



**BILANCIO DI
SOSTENIBILITÀ**
REPORT 2025

Sommario

AD MAIORA	4
DALLA MOTIVAZIONE ALL'ESECUZIONE	4
VALORIZZARE IL MERITO, CELEBRARE LE PERSONE	5
LA CARTA DEI VALORI	6
ELLENA E ARMAMENTI	7
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS	8
CHI SIAMO	9
LA STORIA	10
LA MISSION	11
GLI STANDARD DI RIFERIMENTO E LE CERTIFICAZIONI	12
I NUMERI	13
GLI STABILIMENTI	14
IL FATTURATO E GLI INVESTIMENTI	15
I SETTORI MERCEOLOGICI	16
L'INDUSTRIA 5.0	17
LA RICERCA & SVILUPPO E L'INNOVAZIONE	18
LE PERSONE	19
DIVERSITY E TURNOVER	20
L'ETÀ ANAGRAFICA E AZIENDALE	21
FOCUS SUI GIOVANI TALENTI	22
I CONTRATTI E I LIVELLI	23
LA FORMAZIONE	24
IL MERITO	25
RIMANIAMO LOCALI	26
I SERVIZI DI WELFARE	27
LA SALUTE E LA SICUREZZA	29
L'ANDAMENTO DEGLI INFORTUNI	30
I COSTI DELLA SICUREZZA	31
LA MANUTENZIONE	32
L'IMPRESA ETICA E SOSTENIBILE	33
IL MODELLO ORGANIZZATIVO 231	34
IL RATING DI LEGALITÀ	35
LA VALUTAZIONE DI EcoVADIS	36
LA CATENA DI FORNITURA	37

LA DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA	38
I SISTEMI DI GESTIONE DELLA SUPPLY CHAIN	39
LE FORNITURE	40
I MATERIALI	41
L'AMBIENTE	42
<hr/>	
PROGETTO ENERGIA PULITA	43
<i>L'IMPIANTO FOTOVOLTAICO</i>	44
<i>LE POMPE DI CALORE</i>	45
<i>I CONSUMI</i>	46
<i>I RISULTATI</i>	47
IL PROGETTO ENERFLOW	48
GLI IMBALLI	49
I RIFIUTI	50
IL RECUPERO DELL'ACQUA EMULSIVA	51
IL PROGETTO PLASTIC FREE	52
M'ILLUMINO DI MENO	53
I PROGETTI DI ADDITIVE MANUFACTURING	54
<hr/>	
I PROGETTI DI ADDITIVE MANUFACTURING	55
<i>PROTOTIPO DI VALIDAZIONE PER LAVORAZIONI MECCANICHE</i>	56
<i>SOSTITUZIONE PRODOTTO</i>	57
<i>EVOLUZIONE DELLA GEOMETRIA DEI SUPPORTI</i>	58
L'IMPEGNO PER IL SOCIALE	59
<hr/>	
LA FILOSOFIA	60
COMPAGNIA DEL PERÙ – CAEF	61
REPUBBLICA DEMOCRATICA DEL CONGO (MISSIONI DON BOSCO)	62
KARIBUNI	63
TANZANIA (MISSIONI DELLA CONSOLATA)	64
	65
FARO	66
I PROGETTI PER IL FUTURO	67
<hr/>	
BANCA ORE SOLIDALE	68
ERGONOMIA AL LAVORO	69
SMARTPHONE ETICI	70
PULMINO AMICO	71
LA METODOLOGIA	72
<hr/>	
NOTA METODOLOGICA	73
TEMI MATERIALI	74
INDICE GRI	75

AD MAIORA

Dalla motivazione all'esecuzione

Ad maiora, letteralmente “verso cose più grandi”, non è solo un auspicio, bensì una direzione: significa scegliere ogni giorno come vogliamo crescere, con quale intenzione e secondo quali principi. Le nostre azioni sono guidate da tre principi fondamentali che definiscono il nostro modo di lavorare e di generare valore dentro e fuori l'organizzazione.

SENSO. Dare senso a ciò che facciamo è il punto di partenza. Adriano Olivetti parlava di “consapevolezza dei fini”: sapere perché si agisce, prima ancora di definire come. Il “perché” orienta le scelte e genera un sistema di valori in cui riconoscersi: quando è condiviso, si rafforzano l'orgoglio, la motivazione e la responsabilità individuale. È una bussola interiore che guida ogni decisione.

FOCUS. Rimanere focalizzati significa, prima di tutto, tenere la barra dritta. In un contesto che spinge continuamente a cambiare direzione, il vero valore sta nella capacità di restare coerenti con le scelte fatte. Il focus non è solo selezione, ma continuità: è la capacità di portare avanti nel tempo ciò che conta davvero.

ECCELLENZA. La strategia si rende visibile nell'esecuzione. L'eccellenza è il risultato di un lavoro preciso, intenzionale, orientato alla qualità. Investiamo nei processi per evitare inefficienze, ottimizzando l'uso delle risorse e limitando gli sprechi. Puntiamo a un'esecuzione accurata, che limiti gli errori e valorizzi ogni contributo, creando un contesto di lavoro solido e rispettoso delle persone.

La direzione è chiara: scegliere, restare focalizzati, agire con integrità. È così che trasformiamo le intenzioni in risultati. Perché è nella qualità del fare quotidiano che costruiamo la credibilità nel lungo periodo.

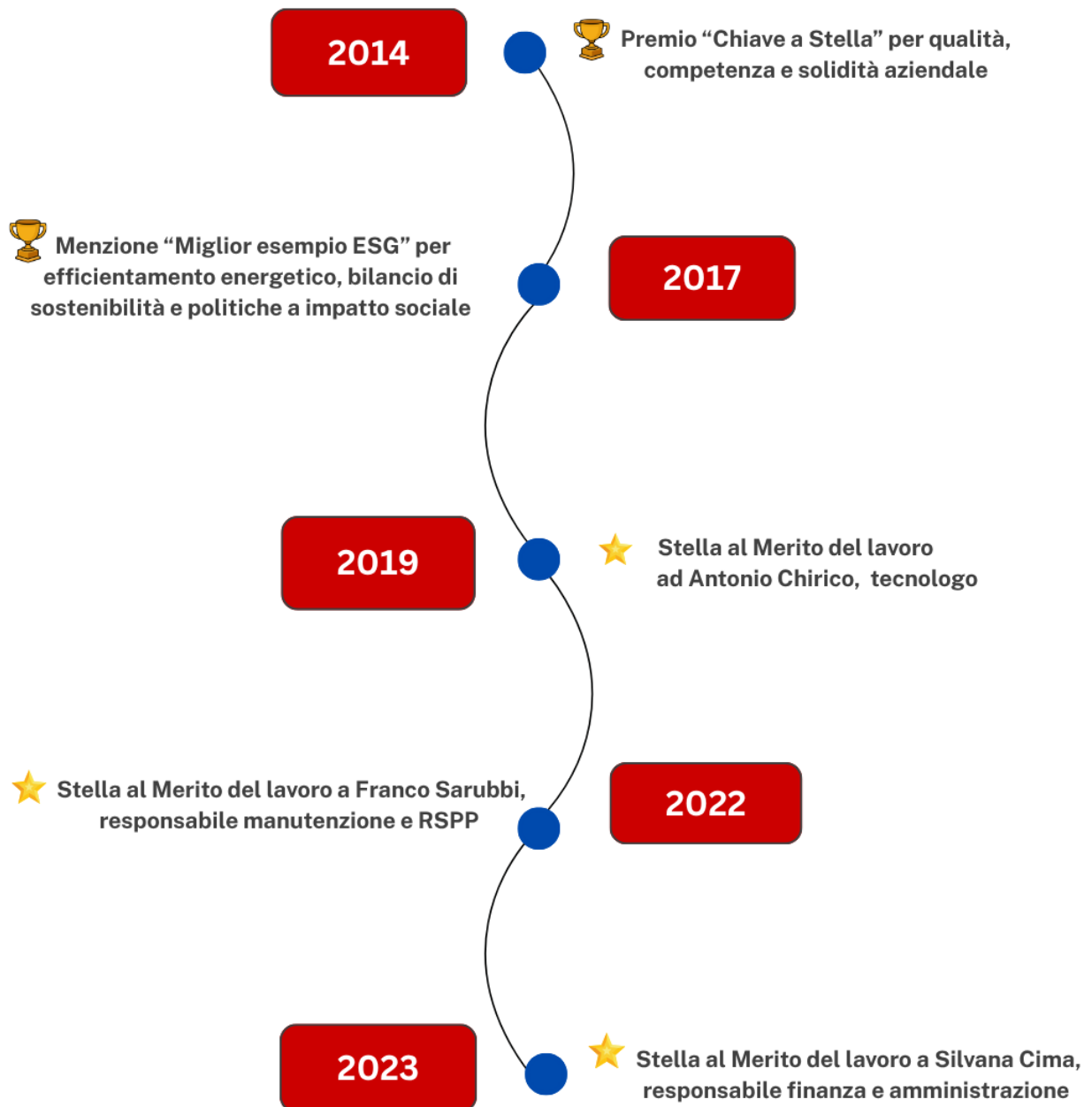


Emanuela Ellena – Silvio Ellena – Paolo Torasso

Valorizzare il merito, celebrare le persone

Negli anni, il nostro impegno si esprime attraverso i traguardi raggiunti, i riconoscimenti ricevuti e i percorsi delle persone che contribuiscono ogni giorno alla crescita dell'azienda. Un cammino costruito su valore condiviso, dedizione e responsabilità.

LA TIMELINE DEI NOSTRI SUCCESSI



La Carta dei Valori

La carta dei valori è una manifestazione della volontà di un'impresa, e, al contempo, serve all'azienda stessa per orientarsi verso nuovi obiettivi tenendo conto dell'intero sistema di valori di riferimento.

Essa definisce gli impegni da assumere ed espone i valori ai quali fare affidamento.

La carta stabilisce il "filo rosso" dell'azione e le basi di lavoro per dipendenti e collaboratori. Tramite il loro coinvolgimento nel funzionamento dell'organizzazione e la loro adesione ai valori, essi partecipano attivamente e con successo alla realizzazione degli obiettivi.

La carta dei valori orienta la vita aziendale e quindi i rapporti tra tutte le persone che ne fanno parte, è dunque basata sulla condivisione di principi collettivi capaci di definire una chiara identità dell'azienda.

Quelli che seguono sono i valori che tutte le persone che operano all'interno dell'azienda hanno condiviso e condividono, sono la base comune di valori e di comportamenti in cui riconoscersi, lasciando libera l'espressione della soggettività professionale e nel pieno rispetto della libertà individuale.

<i>valori</i>	ONESTÀ & CORRETTEZZA	SERVIZIO AL CLIENTE	RESPONSABILITÀ & COLLABORAZIONE	EVOLUZIONE & INNOVAZIONE	MERITO & SENSO DI APPARTENENZA
PERSONE L'attenzione a chi rappresenta il cuore pulsante dell'azienda	Si dà e si richiede un alto livello di onestà e trasparenza, per creare rapporti basati sulla fiducia e sul rispetto reciproco	Lavoriamo con un'ottica cliente-fornitore interno per aumentare l'efficacia e l'efficienza delle singole attività	Siamo un'azienda senza capi, dove ognuno partecipa attivamente e responsabilmente allo sviluppo della strategia aziendale, diventando imprenditore di se stesso	La formazione continua viene garantita anche dalla logica Maestro-Allievo vicendevole, per stimolare costantemente un apprendimento reciproco	Riconosciamo e valorizziamo il merito dei nostri collaboratori per garantire la dovuta equità di trattamento e per poter contare su persone più motivate e produttive, promuovendo la partecipazione alla strategia aziendale
PASSIONE La dedizione e l'impegno con cui lavoriamo per fare sempre meglio ciò che siamo capaci di fare	La ricerca di un confronto costruttivo con gli stakeholders interni ed esterni ci rende un partner leale e affidabile	Non forniamo soltanto prodotti, ma un servizio completo volto a raggiungere non solo la soddisfazione dei nostri clienti, bensì il loro successo	Esiste un dialogo continuo e una condivisione di idee e punti di vista, che favoriscono il buon andamento aziendale	Ci contraddistingue la curiosità verso il miglioramento continuo, che ci spinge a trovare nuove soluzioni per qualsiasi sfida	La condivisione di intenti, valori, strategie e risultati ha l'obiettivo di renderci una Famiglia, in cui ognuno ha i suoi diritti e i suoi doveri
PROCESSI Il lavoro di squadra con un'unione di intenti verso un obiettivo comune	Il rispetto del Codice Etico, dei regolamenti e delle policy interne è un principio fondamentale per tutelare l'integrità dell'azienda	Instaurare un rapporto di fiducia con i clienti ci permette di comprenderne le esigenze e le aspettative: il cliente è prima di tutto un partner da trattare con rispetto ed onestà, per poter costruire una relazione duratura	Lavoriamo insieme, in un clima di condivisione e collaborazione, grazie ad un continuo confronto costruttivo, con il fine di raggiungere un obiettivo comune. Primo tra tutti quello di garantire la sicurezza di tutti	L'innovazione passa anche tramite le risorse tecnologiche, che si evolvono frequentemente per garantire applicazioni sempre più performanti Investire con continuità in nuove tecnologie è alla base della nostra evoluzione	Misuriamo regolarmente i risultati dei diversi processi tramite una fitta rete di KPI condivisi, che ci permettono di avere un riscontro continuo, una misura del lavoro svolto
RESPONSABILITÀ SOCIALE Un modo etico di fare impresa, che allarga i suoi orizzonti anche al mondo esterno	Vogliamo essere protagonisti nel rispetto dell'ambiente e del mondo che ci circonda: rendicontiamo in maniera obiettiva il nostro impatto sull'ambiente e sulla società, impegnandoci per ridurre gli effetti negativi e potenziare quelli positivi	Traduciamo esigenze e aspettative in azioni e soluzioni concrete, conservando un alto livello di etica professionale	Affrontiamo in maniera attiva problematiche d'impatto sociale ed etico sia verso i nostri collaboratori, sia verso la comunità esterna <i>Rifiutiamo rigorosamente la fabbricazione di armamenti</i>	La ricerca di innovazione si tramuta anche in soluzioni all'avanguardia volte ad offrire un miglior ambiente di lavoro in termini di sicurezza e di confort e volto a ridurre gli impatti ambientali e sociali del nostro lavoro	La dedizione per la "cura personalis" ci rende sensibili ai bisogni dell'altro, promuovendo e valorizzando le caratteristiche e le attitudini di ciascuno



Ellena e armamenti



In un contesto internazionale sempre più complesso, riconosciamo il rischio che i nostri prodotti possano essere impiegati, anche indirettamente, in ambito militare. Per questo motivo, adottiamo tutte le misure ragionevolmente possibili per prevenire utilizzi non coerenti con i nostri principi etici. Operiamo in ambiti “dual use” solo quando il nostro contributo non è offensivo e non è determinante per individuare o colpire obiettivi.

Ellena non sviluppa né realizza prodotti:

- progettati specificamente per armamenti, munizioni, sistemi d'arma
- destinati a:
 - attacchi offensivi
 - targeting, acquisizione bersagli, guida di fuoco
- commissionati da:
 - forze armate
 - aziende che operano esclusivamente nel settore militare

	 ACCETTABILE	 NON ACCETTABILE
COMPONENTI PER	<ul style="list-style-type: none">• piattaforme (aerei, elicotteri, satelliti, droni civili)• mobilità, comunicazione, energia	<ul style="list-style-type: none">• identificare bersagli• colpire• guidare un'arma• ottimizzare un attacco
ESEMPI	<ul style="list-style-type: none">• motori e sottosistemi di propulsione• avionica di base non dedicata al combattimento• power electronics• strutture, cablaggi, raffreddamento	<ul style="list-style-type: none">• sistemi di puntamento• guida missilistica• computer di tiro• sensori dedicati alla discriminazione di bersagli

Sustainable Development Goals

Nel nostro impegno costante per la sostenibilità e il progresso sociale, siamo orgogliosi di annunciare la nostra adesione agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite. Questi obiettivi rappresentano una chiamata all'azione globale per porre fine alla povertà, proteggere il pianeta e garantire che tutte le persone godano di pace e prosperità entro il 2030.

Di seguito e per ciascun capitolo, illustriamo come contribuiamo agli obiettivi attraverso iniziative e pratiche aziendali.

LOTTA ALLA POVERTÀ

Collaboriamo con governi, organizzazioni non governative e altre imprese per affrontare insieme le sfide globali, condividendo risorse e conoscenze per creare opportunità economiche per le comunità svantaggiate e garantire l'accesso all'assistenza sanitaria, all'istruzione e a cibo nutriente per tutti.



PERSONE AL CENTRO

Promuoviamo ambienti di lavoro sicuri e sani, offriamo programmi di benessere e di formazione professionale per i dipendenti. Sosteniamo le pari opportunità, garantendo equità e inclusione.



LOTTA AL CAMBIAMENTO CLIMATICO

Implementiamo tecnologie per la gestione efficiente dell'acqua; aumentiamo l'uso di energie rinnovabili e investiamo in tecnologie innovative per migliorare l'efficienza energetica; attiviamo strategie per ridurre le emissioni di gas serra.



AZIENDA ETICA

Creiamo posti di lavoro di qualità, favoriamo condizioni lavorative dignitose e promuoviamo la crescita economica sostenibile attraverso pratiche aziendali responsabili. Investiamo in ricerca e sviluppo per l'innovazione e miglioriamo le nostre infrastrutture aziendali con tecnologie avanzate. Adottiamo politiche di trasparenza e integrità per garantire un ambiente di lavoro etico e consapevole.





CHI SIAMO

- La Storia
- La Mission
- Gli Standard di Riferimento e Le Certificazioni

La Storia

La Ellena Spa nasce nel 1944 dall'iniziativa di due fratelli: Pietro e Giuseppe ELLENA. Nel dopoguerra l'azienda diventa una piccola realtà industriale nelle lavorazioni meccaniche. I figli dei fondatori, negli anni '80, introducono moderne politiche di gestione e investono in centri di lavoro ad alta tecnologia. Nel 2010 entrano due giovani della terza generazione che apportano una visione innovativa in ambito gestionale e strategico.

Durante i suoi 80 anni di attività, e con oltre 30 anni di progettazione, la Ellena matura esperienza nelle lavorazioni e nei montaggi di ogni tipo di materiale. Forte di una supply chain qualificata, è in grado di fornire un prodotto chiavi in mano, trattamenti termici e superficiali inclusi.



All'inizio del secondo millennio la Ellena entra in settori di nicchia che richiedono eccellenza su particolari complessi in piccoli lotti. La trasformazione non è facile: in un quinquennio viene aggiornato l'intero parco macchine con altre più performanti e precise. Nel 2014 si amplia il reparto montaggio, dotandolo di Camera Bianca, lavaggio ad ultrasuoni e test di prova automatizzati fino a 2.000 bar.

Ma le nuove tecnologie non bastano se non si investe su un cambio di mentalità: si fanno corsi di formazione tecnologica e gestionale con l'ausilio di consulenti esterni. Al management vengono delegate responsabilità lungo tutti i processi aziendali, rafforzando l'autonomia dei collaboratori in produzione, qualità e logistica.

Nel 2019 viene fondata SPEM, i cui soci includono collaboratori dell'azienda. È una start-up innovativa di Additive Manufacturing, dotata di macchine per la stampa 3D in metallo e polimeri. L'iniziativa nasce dalla convinzione che questo processo rappresenti il futuro e dalla visione di integrarlo con la lavorazione meccanica, valorizzando la progettazione di manufatti e la gestione dell'intero ciclo di post-processing.

La Ellena oggi esporta circa il 60% e soddisfa le più ampie esigenze dei suoi clienti provenienti da settori diversi: aerospazio, energia, meccatronica, macchine utensili, powertrain, macchine grafiche e prototipazione. A guidare il percorso non sono solo innovazione e risultati, ma anche valori solidi e condivisi: le persone al centro; la passione come motore di crescita; il miglioramento dei processi, garanzia di affidabilità e visione nel lungo periodo.

La Mission

I nostri valori sono sintetizzati in quelle che noi chiamiamo le 3P:

Persone. Lo sviluppo e il successo dell'azienda sono dati dall'impegno di tutti i nostri collaboratori, che con determinazione perseguono quotidianamente gli obiettivi aziendali. Le Persone sono il cuore pulsante dell'azienda e per questo vanno curate, sostenute e premiate: lavoriamo costantemente sulla fidelizzazione e sulla meritocrazia, sviluppando un welfare che soddisfi le esigenze di tutti. Vogliamo creare un ambiente in cui ci si possa sentire a casa, un luogo sicuro e protetto in cui ognuno possa godere dei diritti imprescindibili, ma anche in cui scelga di prendersi le proprie responsabilità per essere parte attiva del sistema.

PERSONE – PASSIONE – PROCESSI

Passione. Siamo innamorati del nostro lavoro, quello che facciamo ci appassiona. Per questo lavoriamo con dedizione ogni giorno, trattiamo con cura i nostri prodotti e siamo sempre alla ricerca di soluzioni migliorative per perfezionare i processi e per proporre nuove idee ai nostri clienti, mettendo al loro servizio il nostro diversificato know how, in un'ottica di coprogettazione.

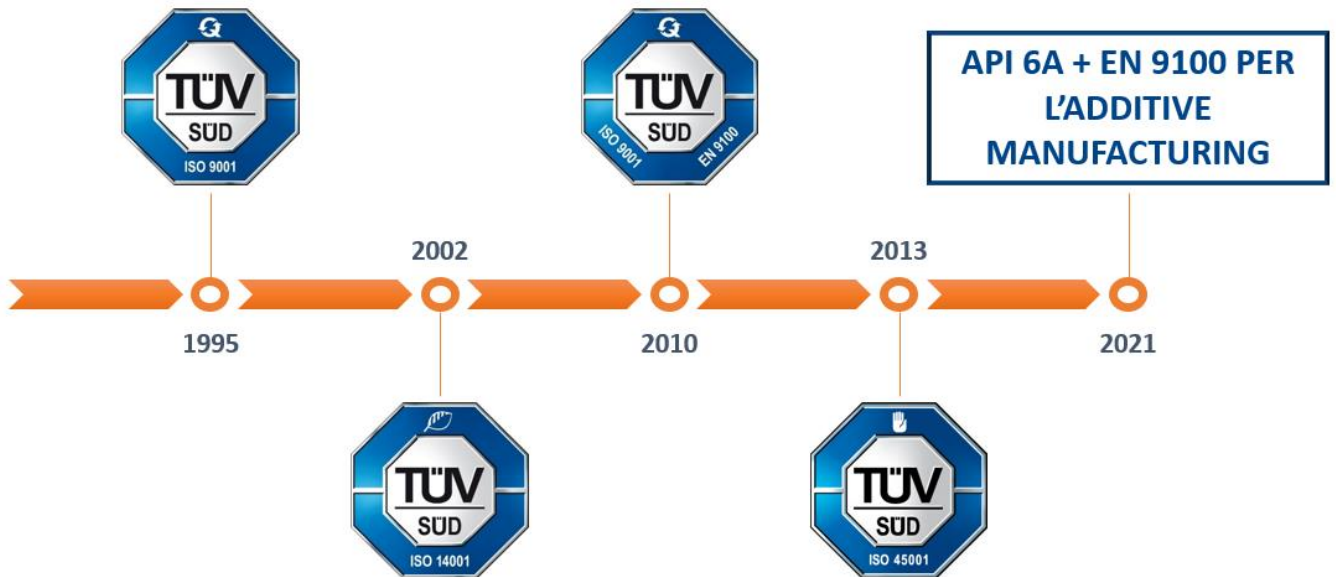
Processi. Lavoriamo in squadra, secondo i principi dell'orientamento al cliente interno e con un'unione di intenti verso un obiettivo comune. Crediamo che la condivisione di strategie e traguardi ci permetta di unire le forze e le competenze, per raggiungere i risultati in modo snello. I fondamenti del Lean Thinking ci consentono di essere rapidi e flessibili, rispondendo adeguatamente alle esigenze dei clienti, sia esterni che interni.

Alle 3P, si aggiunge la Social Accountability, ovvero un modo etico di fare impresa, che vede i nostri sforzi volti in particolar modo verso:

- I dipendenti: curiamo meticolosamente la salute e la sicurezza dei lavoratori
- Il territorio: vogliamo rimanere locali, per creare lavoro nella nostra terra
- L'ambiente: riduciamo il nostro impatto ambientale per garantire al pianeta un futuro migliore
- Le missioni: ridistribuiamo la ricchezza, laddove ci sia bisogno di un aiuto concreto

Gli Standard di Riferimento e Le Certificazioni

Vogliamo essere un'eccellenza nelle lavorazioni ad alta tecnologia e con volumi medio piccoli, creando un livello di qualità senza compromessi. Per questo guardiamo con interesse costante ai diversi standard riconosciuti a livello mondiale, come modelli con cui confrontarci per il miglioramento continuo e come stimolo per aprirci a obiettivi sempre più sfidanti.



Nel 2021:

- Per il settore Energetico, concludiamo il processo di qualifica per ottenere la licenza di monogramma in accordo alle specifiche dell'American Petroleum Institute, che sono le più importanti qualifiche in ambito Oil & Gas, per cui forniamo attuatori di sicurezza. Il monogramma è previsto per identificare le organizzazioni che dimostrano la capacità di progettare e produrre apparecchiature conformi agli stringenti requisiti dei prodotti API.
- Per il settore Aerospaziale, in sede di rinnovo, otteniamo l'estensione di scopo della certificazione EN 9100 per la progettazione, lo sviluppo e la realizzazione di componenti metallici aerospaziali mediante la fabbricazione additiva. Un passo decisivo per la consolidazione del processo di additive manufacturing.

Anche quando non è nel nostro interesse ottenere ulteriori certificazioni specifiche, gli standard internazionali costituiscono per noi un fondamentale punto di riferimento.

Ne sono un esempio la ISO 27001, adottata per l'ammodernamento della nostra infrastruttura informatica e per garantire elevati livelli di sicurezza nell'elaborazione, trasformazione e trasmissione delle informazioni in ottica di Cyber Security, e la ISO 50001, che guida il nostro progetto di impianto fotovoltaico e di efficientamento dei sistemi di climatizzazione.

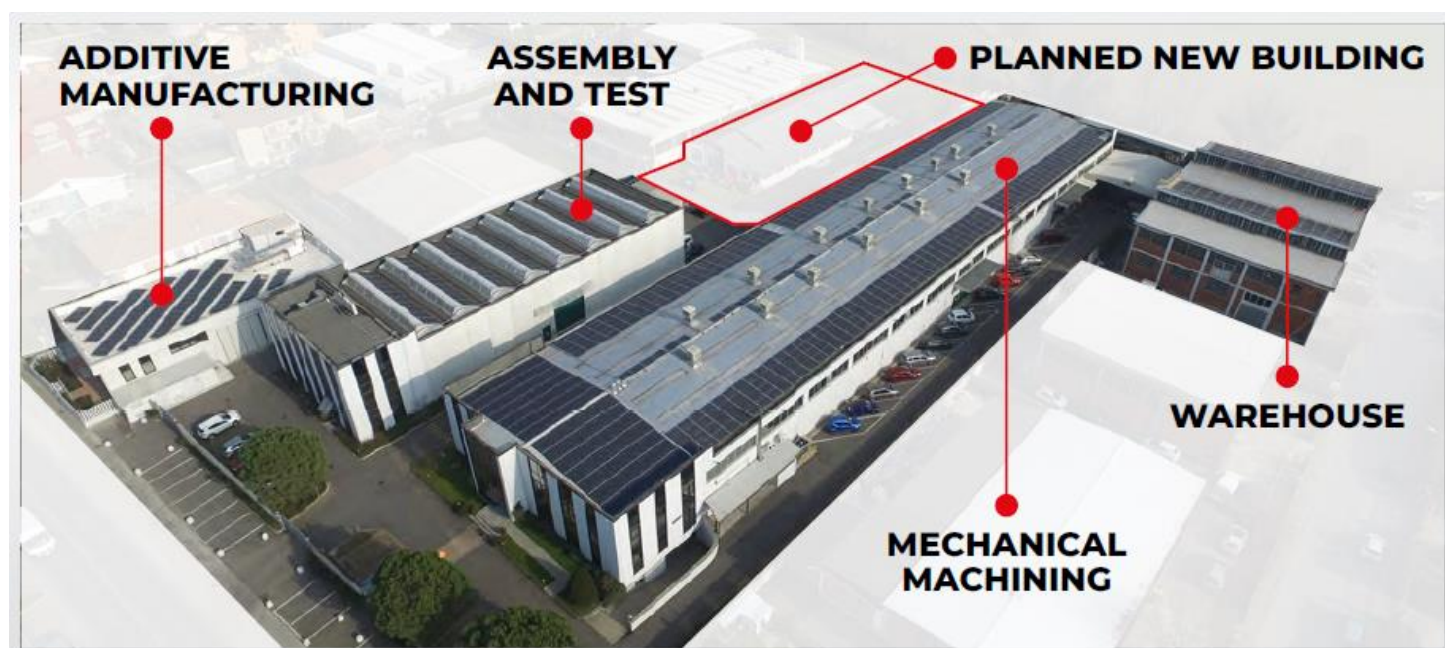
In questo stesso percorso si inserisce anche l'adeguamento alla direttiva NIS2, a seguito della nostra individuazione come soggetto importante, che comporta un ulteriore rafforzamento delle misure di gestione del rischio, sicurezza delle reti e dei sistemi informativi, nonché dei processi di governance e resilienza operativa.



I NUMERI

- Gli Stabilimenti
- Il Fatturato e gli Investimenti
- I Settori Merceologici
- L'industria 5.0
- La Ricerca & Sviluppo e l'Innovazione

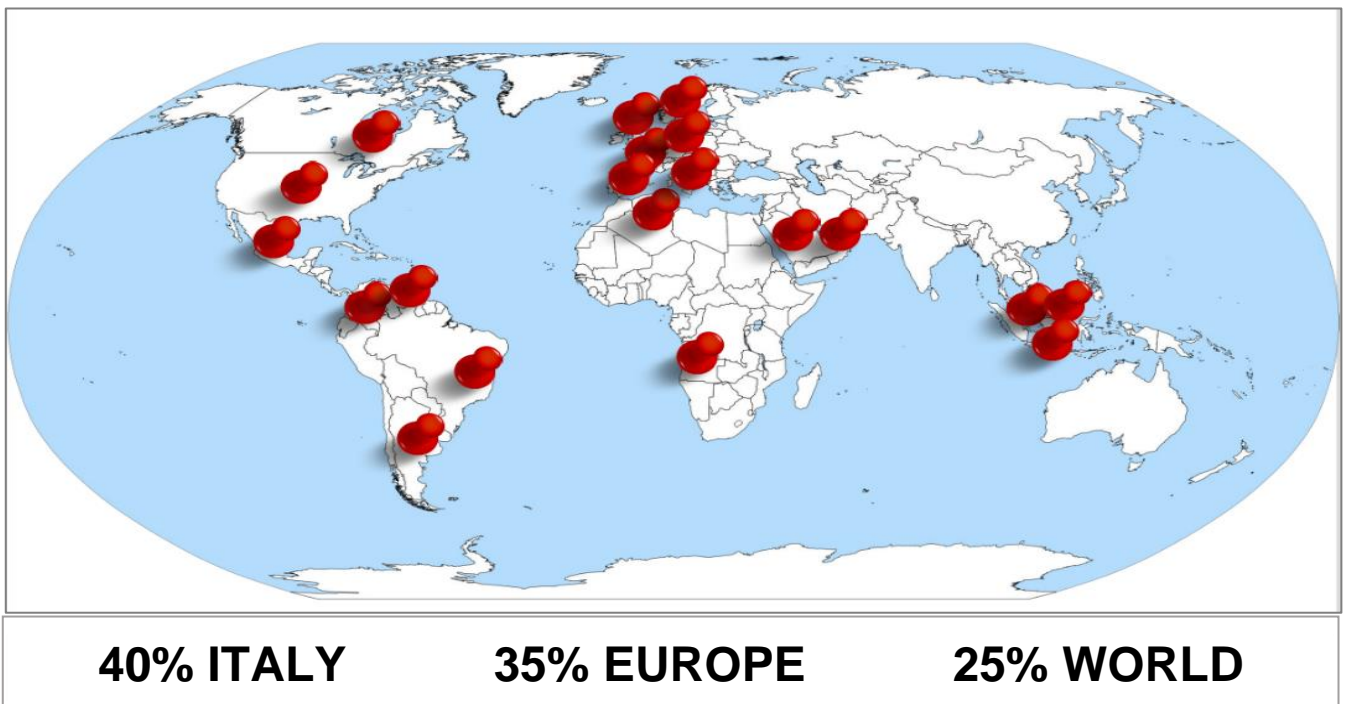
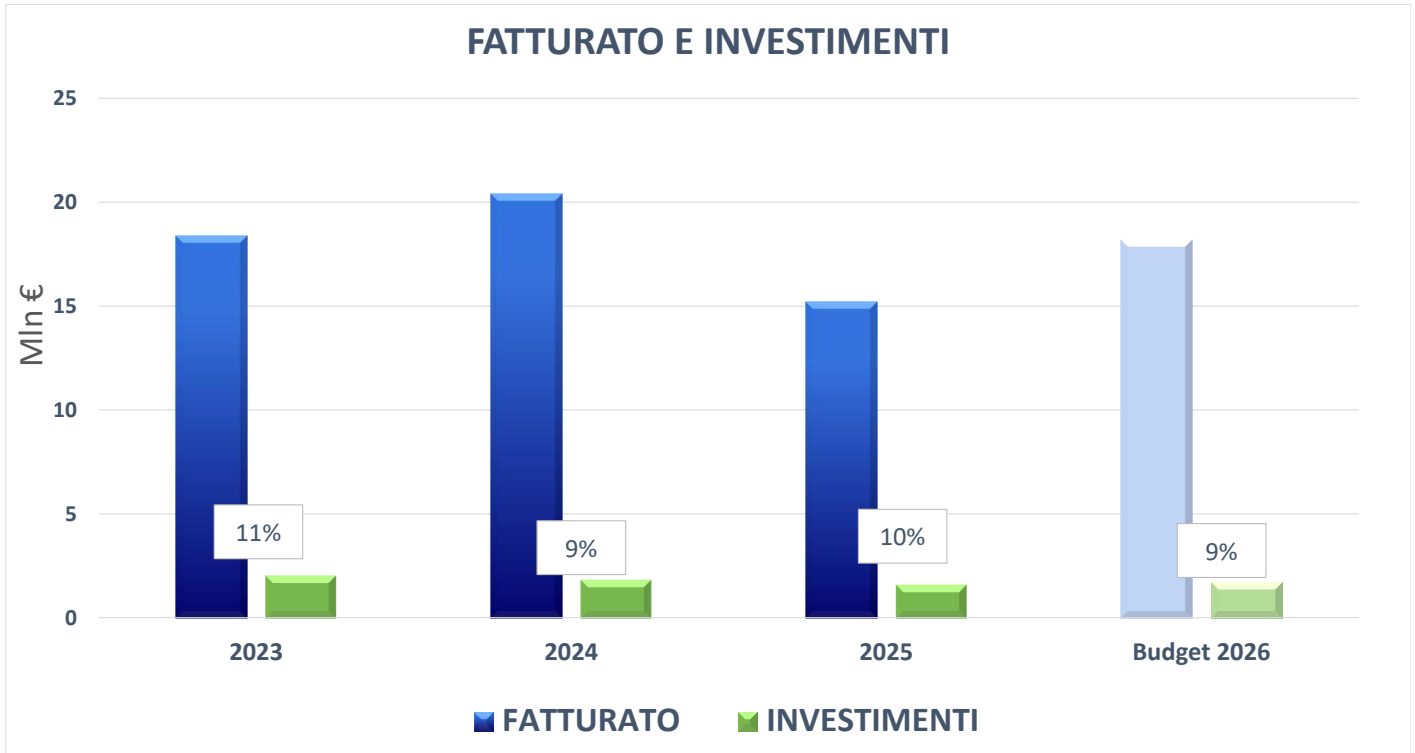
Gli Stabilimenti



- 21.000 m² totali, di cui 9.000 m² coperti
- 5 stabilimenti + 1 previsto:
 - Capannone 1 – Anno 1993 → Lavorazione meccanica
 - Capannone 3 – Anno 2014 → Montaggio e Camera Bianca
 - Capannone 4 – Anno 2018 → Additive Manufacturing
 - Capannone 2 e 5 – Anni 2004 e 2020 → Magazzino
 - Capannone 6 – Anno 2024 → Terreno per nuovo stabilimento di 2.000 m²
- Oltre 20 macchine utensili:
 - Torni multitasking, bimandrino, da 7 a 9 assi
 - Frese orizzontali e verticali fino a 5 assi
- 2 Sale Metrologiche e 3 CMM Zeiss
- 1.972 pannelli solari che al picco producono 610 KW
- Climatizzazione integrale in tutti i reparti

Il Fatturato e gli Investimenti

I fatturati mantengono un respiro globale: esportiamo in tutto il mondo oltre il 60% del giro d'affari. Gli investimenti (nel grafico, in % rispetto al fatturato) sono volti al continuo aggiornamento tecnologico, strutturale, informatico e intellettuale.





I Settori Merceologici



**Energy
Surface**



Aerospace



**Energy
Subsea**



**Printing
Machines**



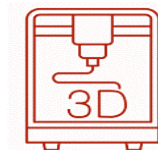
**Alternative
Energy**



**Mechatronics
Components**



Trucks



**Additive
Manufacturing**



**Naval
Engine**

Con una media di oltre 1.000 part numbers venduti annualmente, la diversificazione dei settori costituisce da sempre una delle nostre linee guida principali. Questa strategia ci permette, da un lato, di gestire adeguatamente i rischi dovuti ad eventuali contrazioni di mercato, dall'altro accresce naturalmente il nostro know how tecnologico, che mettiamo a disposizione dei nostri clienti, trasferendo le competenze da un settore all'altro.

DIVERSIFICAZIONE & ESCLUSIVITÀ

A ciascun cliente garantiamo esclusività e riservatezza: non forniamo mai lo stesso prodotto a clienti diversi. Il doppio vantaggio che ne consegue consiste sia nella totale tutela del progetto, sia nel servizio one-to-one che offriamo per focalizzare l'attenzione sul cliente e sulle sue specifiche necessità.

L'industria 5.0

L'Industria 5.0 rappresenta l'evoluzione della 4.0: non si limita alla digitalizzazione e automazione, ma integra anche sostenibilità, efficienza energetica e centralità della persona.

Nel 2025 sono stati portati a termine due progetti di innovazione tecnologica 5.0, volti all'acquisizione di macchine più performanti, in grado di offrire maggiore precisione, velocità e affidabilità:

- Nuova macchina utensile dotata di sistema automatizzato a 12 pallet, DVF 8000 T/50;
- Terza macchina di misura CMM ZEISS Prismo.

Questo aggiornamento consente di ottimizzare i tempi di lavorazione, migliorare la qualità del prodotto finito e ridurre i consumi energetici. Si attesta che i nuovi beni consentiranno un risparmio energetico non inferiore al 5% e un risparmio in tep¹ pari a 3,6632 tep/anno rispetto ai consumi annuali (= 42,60 Mwh/anno).

DVF 8000 T/50 – 12 PALLET

Soluzione per forme complesse:

- *precisione elevata*
- *tavola a tornire e basculante*
- *alta velocità*
- *260 utensili*



CMM – ZEISS PRISMO 16/30/14

- *testa fissa per massima rigidità e stabilità*
- *migliore ripetibilità e massima precisione (incertezza di misura fino a 0.5 µm)*
- *sensori termici integrati*
- *profilometro per analisi superfici curve*

¹ Tep = tonnellata equivalente di petrolio. Rappresenta la quantità di energia rilasciata dalla combustione di una tonnellata di petrolio grezzo e vale circa 42 GJ.

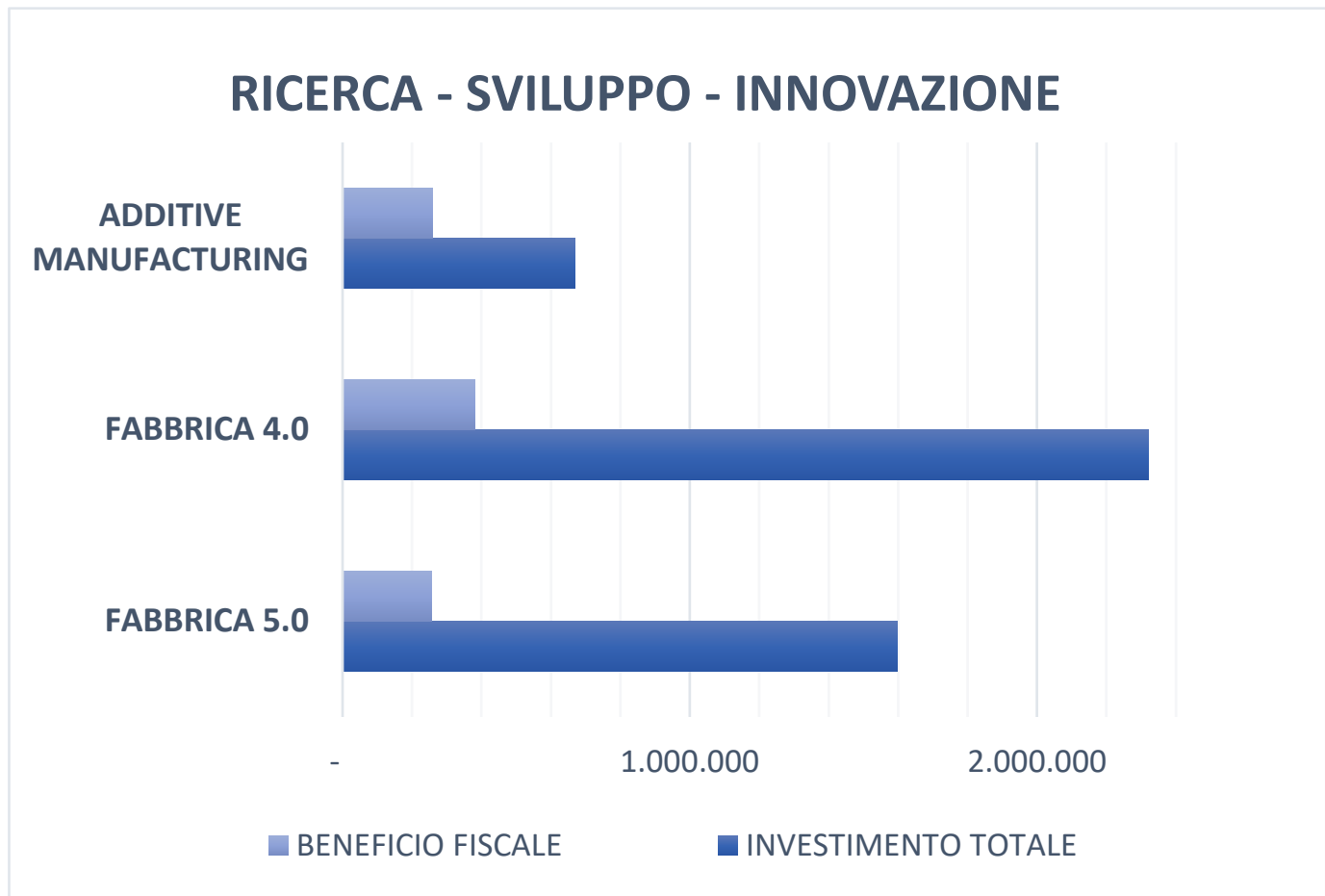
La Ricerca & Sviluppo e l'Innovazione

Le nostre attività di Ricerca, Sviluppo e Innovazione si orientano su diversi progetti che possiamo raggruppare in tre macrosettori:

- Progetti legati alla Fabbrica 4.0 → interazione uomo-macchina, tracciabilità e archiviazione automatizzata di documenti, informatizzazione e virtualizzazione di dati, simulazioni virtuali;
- Progetti legati all'Additive Manufacturing (di metalli) → integrazione della tecnologia additiva con i processi di lavorazione meccanica, industrializzazione dei risultati di ricerca, sviluppo tecnologico del processo additivo, progetti specifici per il settore Aerospace in collaborazione con il Politecnico di Torino e la start up innovativa Spem.
- Progetti legati alla Fabbrica 5.0 → collaborazione tra uomo e macchina, sostenibilità ambientale e resilienza del sistema produttivo

Per le tre tipologie di progetti, possiamo accedere a delle agevolazioni fiscali, per alcuni tramite un riconoscimento del credito di imposta, per altri grazie a contributi a fondo perduto, che ci sono riconosciuti tramite l'accesso a bandi nazionali ed europei.

Di seguito i dati totali relativi al triennio 2023-2025:





LE PERSONE

- Diversity e Turnover
- L'età anagrafica e aziendale
- Focus sui Giovani Talenti
- I Contratti e i Livelli
- La Formazione
- Il Merito
- Rimaniamo locali
- I Servizi di Welfare

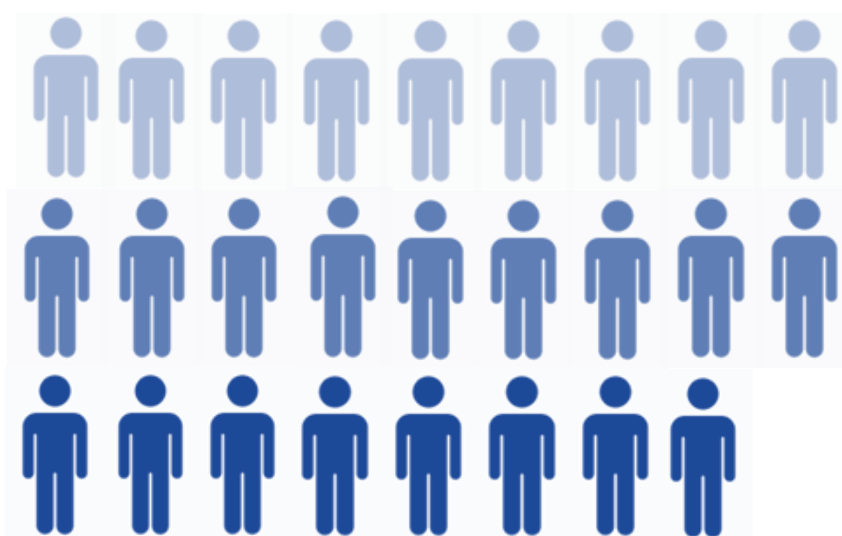
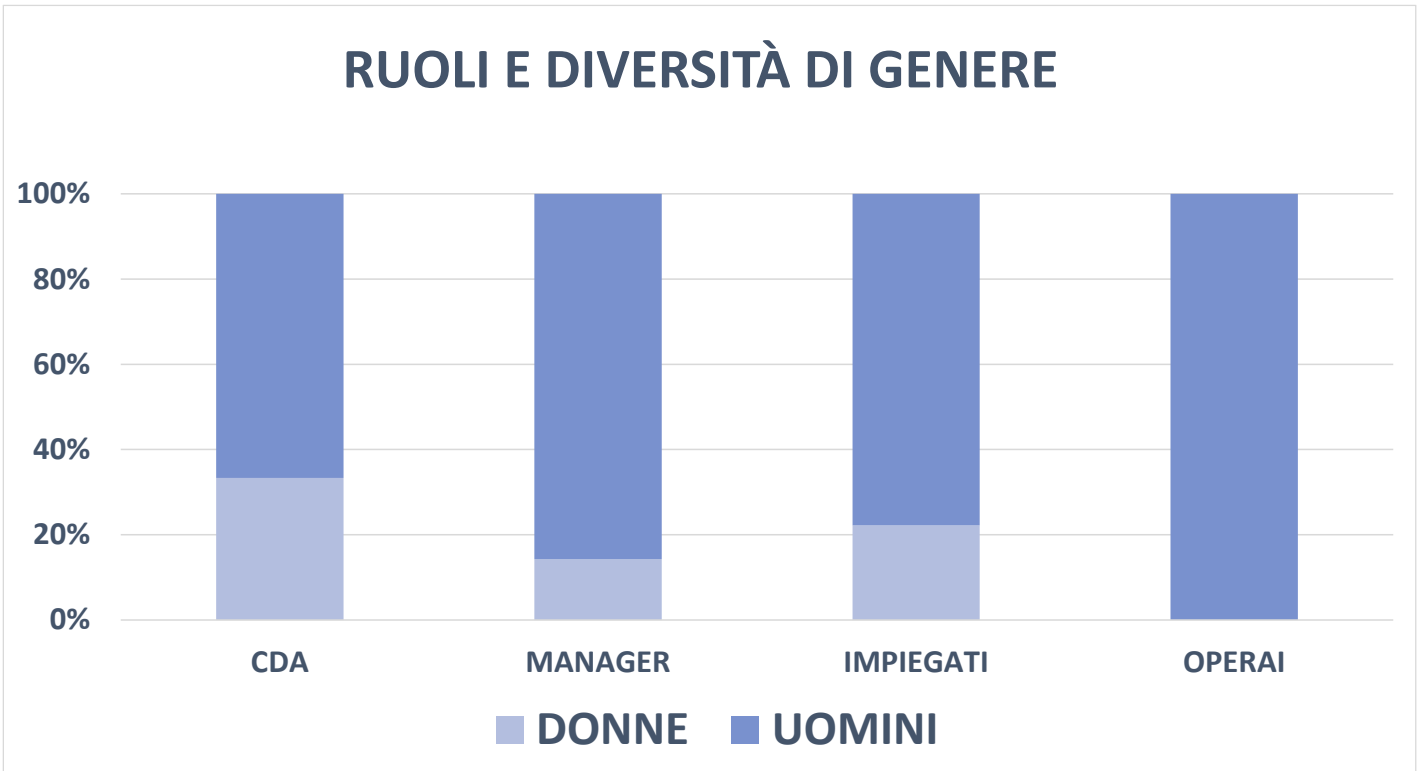


Diversity e Turnover

Tutti i lavoratori, nel proprio ruolo e nella propria mansione, contribuiscono alla creazione del valore aggiunto all'interno dell'azienda, per questo prestiamo estrema attenzione alla fidelizzazione, investendo continuamente nella crescita professionale e nel coinvolgimento dei singoli a tutti i livelli.

Non tolleriamo alcuna forma di discriminazione o esclusione, anzi favoriamo il lavoro di squadra per facilitare l'integrazione tra diverse generazioni, culture, nazionalità e religioni. Operiamo accuratamente affinché il rispetto personale e professionale non venga mai a mancare.

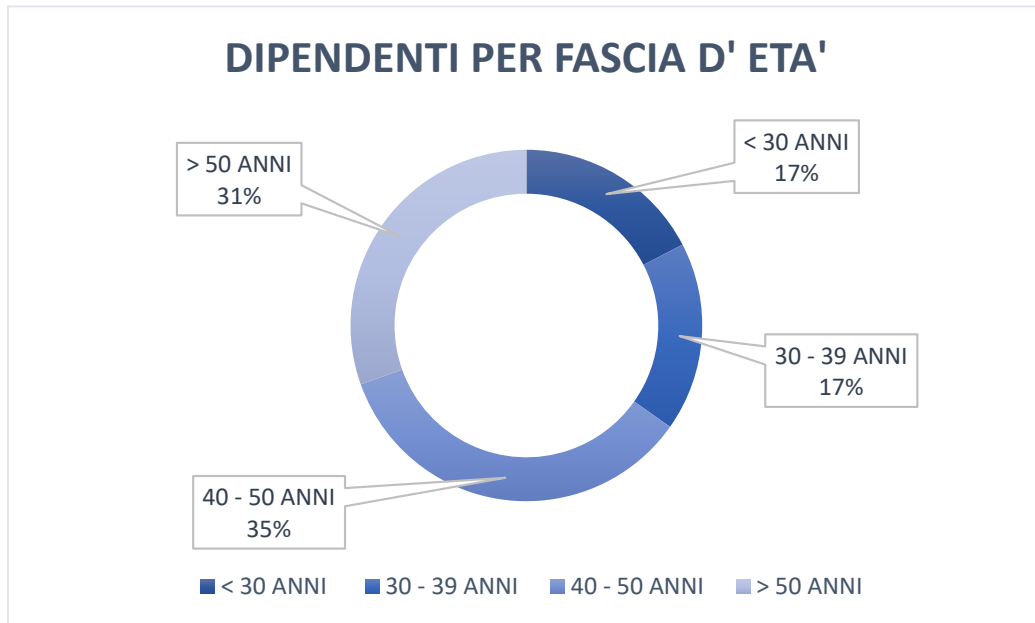
RUOLI E DIVERSITÀ DI GENERE



77 (2023)

76 (2024)

71 (2025)



Manteniamo un solido equilibrio generazionale, che ci permette di valorizzare da un lato le storiche competenze dei veterani, dall'altro di usufruire dell'apertura mentale delle new entry.

I primi mettono a disposizione la conoscenza pratica, i trucchi del mestiere e la saggezza derivante dalla propria esperienza personale e professionale all'interno dell'azienda. I secondi portano entusiasmo e un nuovo punto di vista derivante dalla teoria appresa sui banchi di scuola o da pregresse esperienze esterne.





Negli ultimi anni siamo stati promotori con altre grandi aziende del territorio di far partire Masters di 2° livello in Additive Manufacturing tramite il Politecnico di Torino, assumendo tre neolaureati con contratti di Alto Apprendistato. Abbiamo finanziato, sempre tramite il Politecnico, tre Assegni di Ricerca inerenti ai nostri progetti di Ricerca e Sviluppo seguiti da assunzioni a tempo indeterminato.

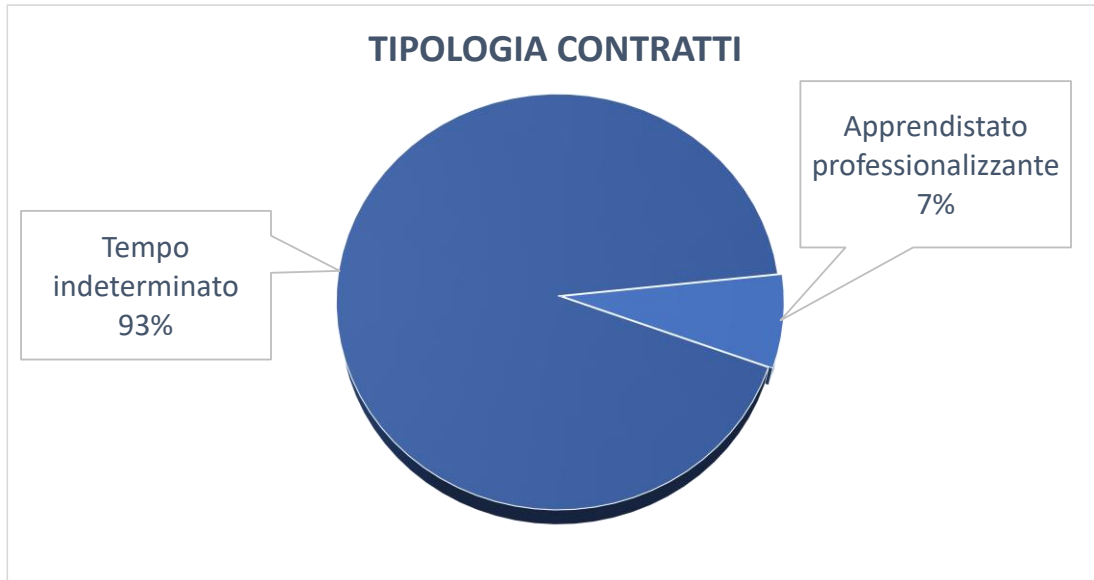
Per i ruoli più operativi attingiamo dagli Istituti Tecnici Superiori (ITS) specializzati in Meccatronica, Aerospazio e Additive, offrendo agli studenti dell'ultimo anno contratti di apprendistato professionalizzante per la formazione on the job con la finalità di successiva assunzione.

La collaborazione più attiva è stretta con la Assocam Scuola Camerana di Torino, per cui organizziamo:

- Visite guidate ai nostri stabilimenti
- Corsi specifici tenuti da personale docente presso le nostre strutture, volti ad incrementare le conoscenze dei nostri operativi
- Corsi tenuti da nostro personale presso la Scuola, per mostrare agli studenti come gli studi siano applicabili in modo pratico nella realtà aziendale
- Colloqui di gruppo e/o individuali indirizzati all'inserimento in azienda
- Tirocini curriculari che mirano a diventare future assunzioni

I Contratti e i Livelli

Come evidenziato nei grafici, la quota prevalente dei contratti è rappresentata da rapporti a tempo indeterminato, a conferma dell'impegno dell'azienda verso la stabilità occupazionale. In quest'ottica, i contratti di apprendistato professionalizzante, a tempo determinato ed eventuali tirocini sono da intendersi come mero passaggio intermedio.



La distribuzione dei livelli professionali riflette una struttura organizzativa equilibrata, che integra competenze junior e senior e favorisce percorsi di crescita interna.



La Formazione

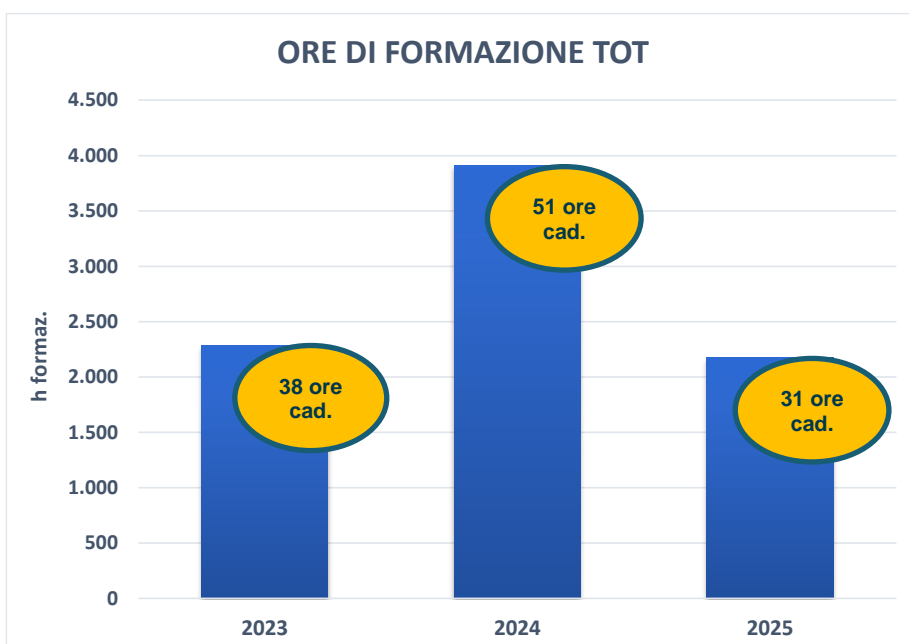
Ci pregiamo di essere un'azienda senza capi, all'interno della quale ciascuno è a conoscenza delle attività da eseguire e lavora secondo le proprie responsabilità e capacità. Per consentire il funzionamento di questo tipo di struttura, la formazione diventa pilastro fondamentale e irrinunciabile, inserendosi in una logica Maestro-Allievo vicendevole, tenendo in considerazione che tutti possono insegnare qualcosa e, allo stesso tempo, imparare qualcosa di nuovo.

Nasce allora la Ellena Academy, volta ad implementare continuamente la Skill Matrix delle competenze di ogni lavoratore, aumentandone la professionalità tecnica e trasversale.

AZIENDA SENZA CAPI

La Ellena Academy prevede diversi tipi di formazione:

- On the job: ore di addestramento pratico sul campo e sulle macchine, secondo le regole della best practice, per garantire competenza operativa e sicurezza.
- Lezioni tecniche in aula con il supporto della Scuola Camerana di Torino o altri enti specializzati, con l'obiettivo di aumentare il livello di competenza
- Masters e contratti di ricerca con il Politecnico di Torino
- Coaching: dinamiche individuali e di gruppo, con l'obiettivo di migliorare la collaborazione tra i processi.

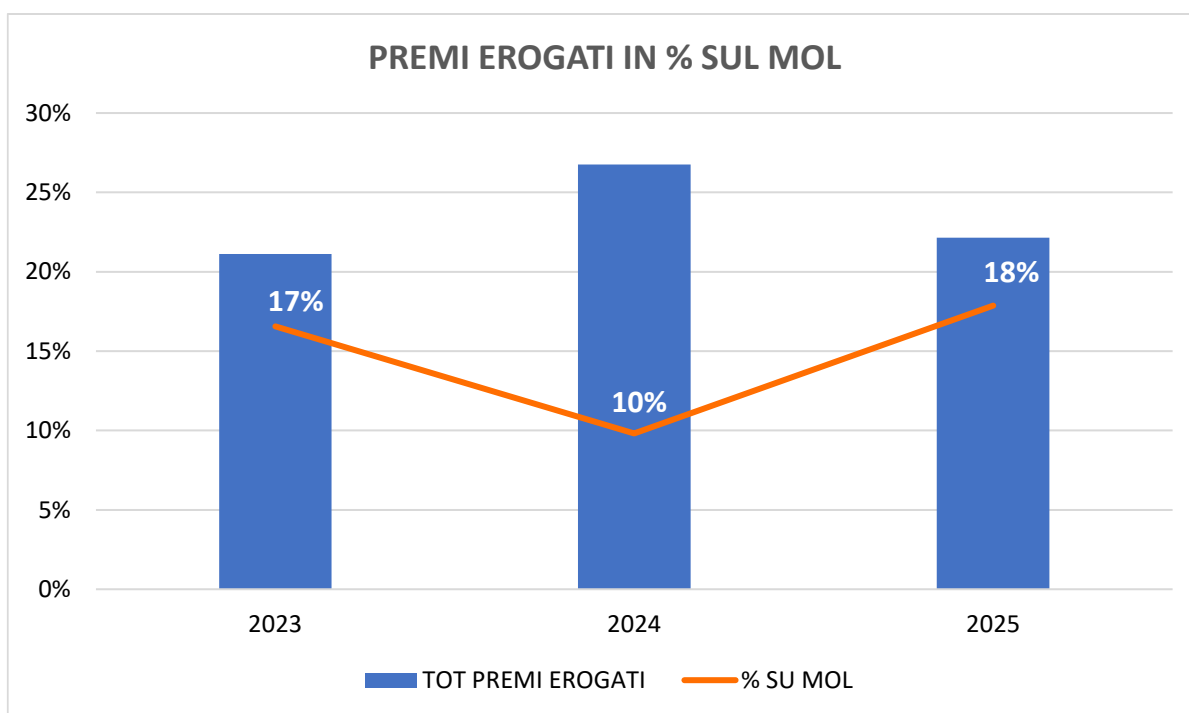


In media, circa il **50%** delle ore totali di formazione sono state dedicate alla **formazione pratica** sulle macchine, a conferma dell'impegno dell'azienda per lo sviluppo delle competenze operative.

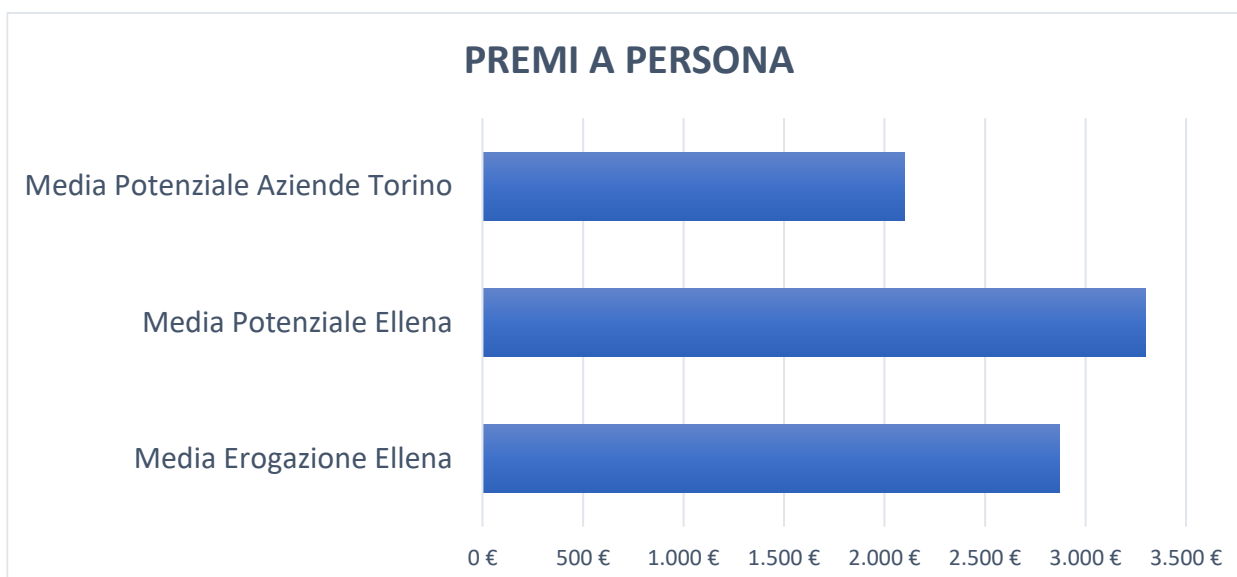
Il Merito

Da oltre 20 anni premiamo il merito, a squadre e individualmente, secondo una fitta rete di obiettivi annuali (che definiamo ogni 3 anni insieme ad associazioni sindacali e RSU) affinché, lavorando insieme, le responsabilità di ognuno si trasformino in risultati concreti.

Siamo consapevoli di richiedere molto ai nostri collaboratori, i target sono indubbiamente sfidanti, ma crediamo anche che impegno, sforzo e performance vadano adeguatamente riconosciuti, indipendentemente dal fatturato e dai risultati di bilancio.



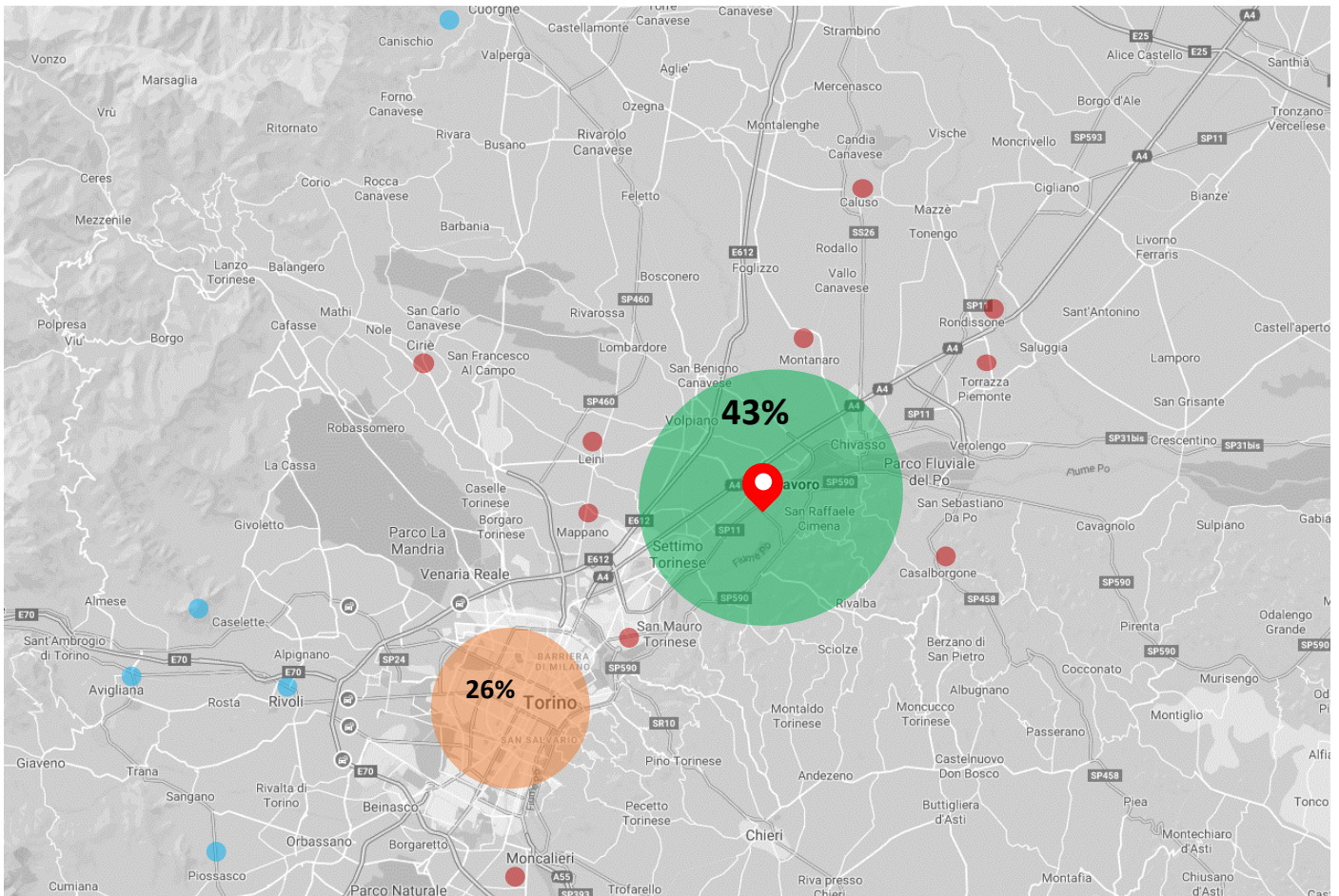
Secondo un report condiviso dall'Amma e dall'Unione Industriali, l'erogazione economica media potenziale dei premi di produttività nel territorio di Torino e Provincia è di circa 2.100 € lordi a persona. In Ellena la media potenziale nel 2025 supera i 3.300 €, di cui abbiamo erogato circa il 90% rispetto ai risultati conseguiti.



Rimaniamo locali

La nostra filosofia è quella di rimanere locali pur esportando in tutto il mondo verso i più grandi players internazionali di settore. Vogliamo creare lavoro per il territorio e fare in modo di arricchire il nostro paese d'origine, puntando sulla crescita professionale dei lavoratori.

Essere geograficamente vicini ai nostri lavoratori porta inoltre a un beneficio sociale, favorendo l'equilibrio tra vita privata e lavorativa, e a un beneficio ambientale, limitando le emissioni di CO₂ prodotte dagli spostamenti in auto.



- Il 43% dei lavoratori impiega non oltre 10 minuti per raggiungere il posto di lavoro. Tra questi, circa la metà si reca in azienda a piedi o in bicicletta, evidenziando una buona prossimità tra luogo di residenza e sede lavorativa, con impatto ambientale nullo.
- Il 26% vive nella città di Torino, con buona possibilità di utilizzare i mezzi pubblici o di organizzarsi per car pooling.
- Il 25% impiega tra i 15 e i 30 minuti per arrivare in azienda.
- Soltanto il 6% impiega più di mezz'ora di macchina per percorrere il tragitto casa-lavoro.



I Servizi di Welfare

Le iniziative, i beni e i servizi che mettiamo a disposizione del dipendente toccano diversi ambiti della vita lavorativa e privata: vogliamo sostenere i nostri collaboratori a 360 gradi, perché possano trovare in azienda un ambiente confortevole e ricco di opportunità. La nostra offerta desidera essere espressione di una “cura personalis” che da un lato pone l’attenzione ai bisogni individuali, mentre dall’altro è sintomo di apprezzamento, frutti entrambi di una concreta relazione di conoscenza.



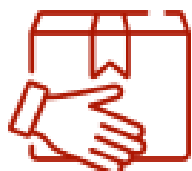
Mensa Interna

Nonostante il modesto numero di dipendenti, il consumo di un pasto fresco in un ambiente gioviale consente di vivere la pausa in modo più rilassato.



Fisioterapia in azienda

Direttamente in azienda, le sessioni di fisioterapia, sia collettive che individuali, contribuiscono al benessere fisico-posturale dei dipendenti.



Ricevimento Pacchi

Permettere il recapito in azienda di pacchi e raccomandate è un modo per semplificare la vita quotidiana dei dipendenti.



Omaggio per Compleanno

Un piccolo regalo che vuole essere segno della nostra attenzione per ogni singola persona.



Buoni Spesa

Un incentivo economico per l’acquisto di carburante, generi alimentari o altri beni per alleggerire le spese familiari.



Pause Religiose

Concretizziamo il totale rispetto verso qualsiasi fede e forma di culto, garantendo la libertà di professare la propria religione (per esempio avendo riguardo delle festività che non coincidono con quelle cristiane).



Consulenza Finanziaria

Forniamo indicazioni utili per effettuare scelte di investimento e nel consigliare le operazioni più adeguate in relazione alla situazione economica.



Prestiti Senza Interessi

Oltre a eventuali anticipi del TFR, ci impegniamo nel difendere i lavoratori dal cadere nelle reti di prestiti esageratamente onerosi o, peggio ancora, dal rimanere vittime dell'usura.



Consulenza Legale

In caso di difficoltà di tipo legale, offriamo un primo incontro gratuito a titolo di orientamento presso nostro professionista esterno.

Oltre a quanto sopra descritto, mettiamo a disposizione le nostre conoscenze e le nostre risorse creando una sorta di “Welfare On Demand”, per assistere ognuno nelle proprie necessità più personali, soprattutto in ambito medico e sanitario.

Nel triennio 2023-2025 il valore totale economico del welfare emesso è stato di oltre 100.000 €, incluso un premio speciale, elargito in occasione dell'80° anniversario, e i premi alle idee migliorative proposte dai nostri collaboratori, soprattutto in ottica di diminuzione dei tempi di produzione e di miglioramento dell'affidabilità dei processi.



LA SALUTE E LA SICUREZZA

- L'andamento degli infortuni
- I Costi della Sicurezza
- La Manutenzione

L'andamento degli infortuni

Vogliamo garantire un ambiente sicuro e salubre sul posto di lavoro, operando primariamente sul coinvolgimento delle persone affinché sviluppino una visione critica per migliorare sempre di più le condizioni attuali. Il coinvolgimento è sviluppato tramite:

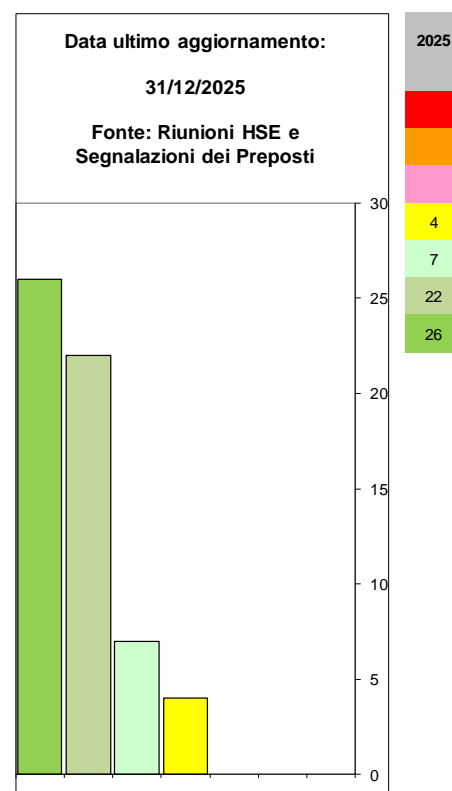
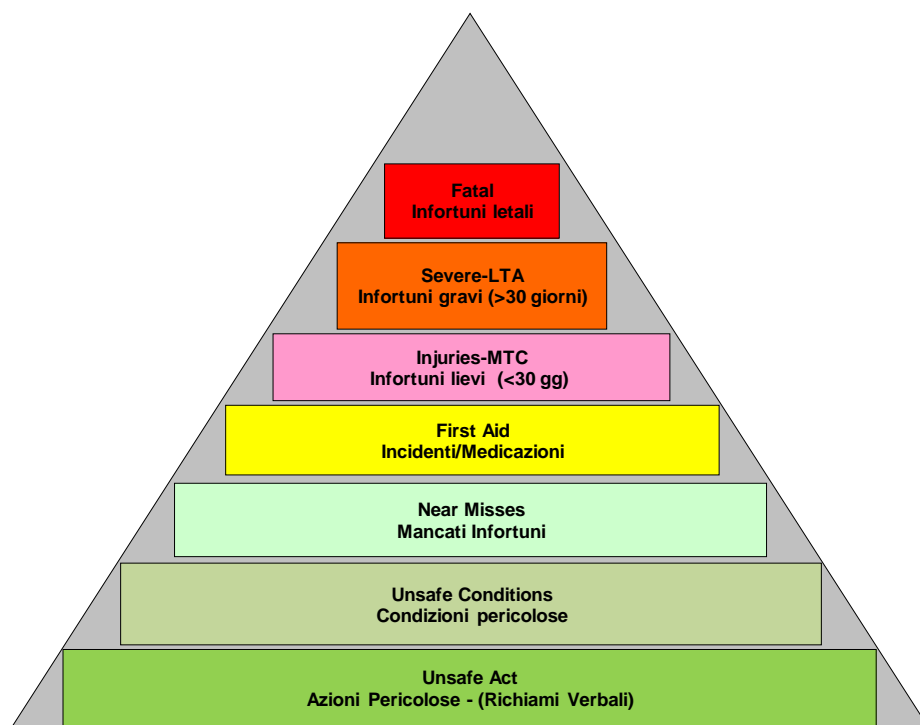
- Riunioni settimanali con i preposti
- Safety Observation Tour
- HSE moment

Incoraggiamo il personale a tutti i livelli affinché vengano segnalati near misses e condizioni di pericolo, in modo da poter intervenire preventivamente, anche implementando una formazione specifica, secondo il metodo Plan-Do-Check-Act.

RISULTATO SICUREZZA: 1.416 GIORNI SENZA INFORTUNI

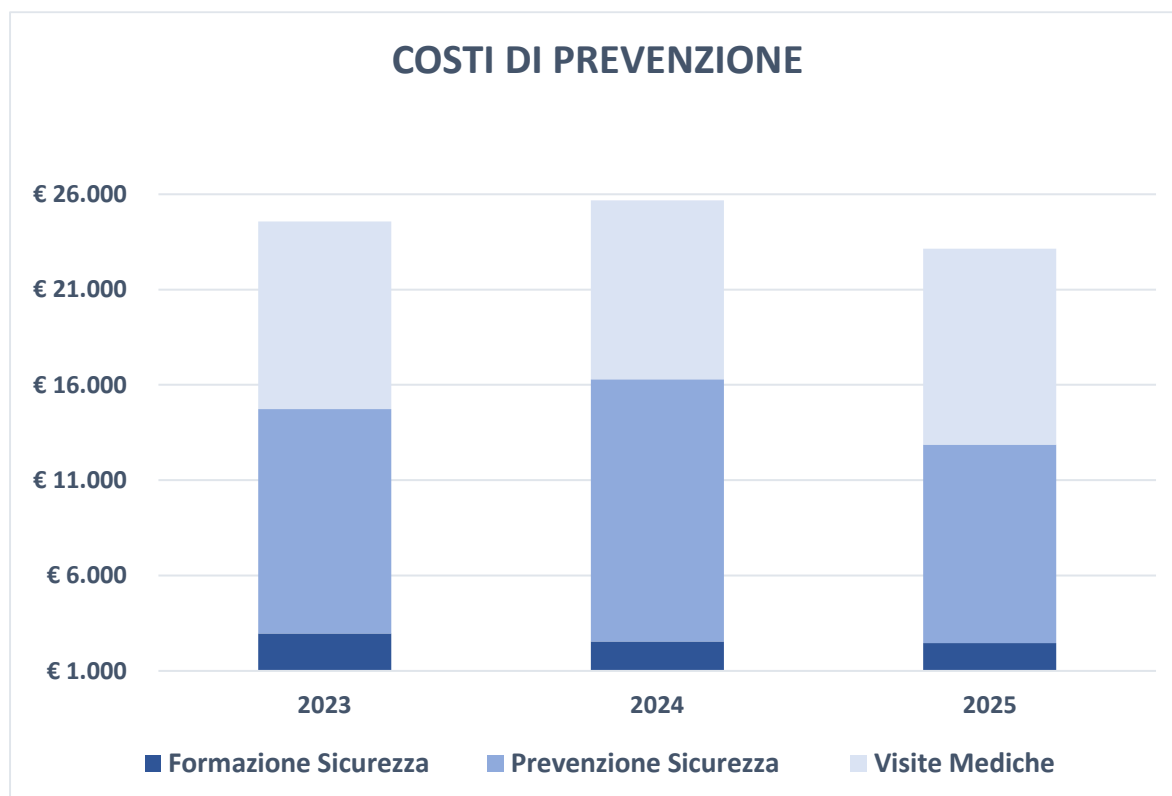
Utilizziamo la Piramide di Heinrich per l'analisi delle segnalazioni ricevute:

PIRAMIDE DI HEINRICH



I Costi della Sicurezza

Investiamo costantemente nella prevenzione per garantire sicurezza, salute e benessere dei nostri collaboratori, adottando un approccio strutturato che combina formazione, strumenti adeguati e progetti mirati al miglioramento delle condizioni di lavoro.



I costi destinati alla prevenzione comprendono:

- **Formazione interna:** oltre a quella obbligatoria, percorsi formativi strutturati, sia di routine sia a seguito di incidenti, near miss o situazioni a rischio, per accrescere consapevolezza e competenze in materia di sicurezza.
- **Dispositivi di protezione individuale e soluzioni di sicurezza:** investimenti costanti per fornire strumenti adeguati e prevenire potenziali rischi nelle attività quotidiane.
- **Progetti per sicurezza e ergonomia:** iniziative volte a ottimizzare la movimentazione e le attività di produzione, migliorando comfort, efficienza e riducendo il rischio di infortuni.
- **Visite mediche obbligatorie:** controlli annuali mirati a tutelare la salute dei collaboratori, in linea con le normative e le migliori pratiche di prevenzione.

La Manutenzione

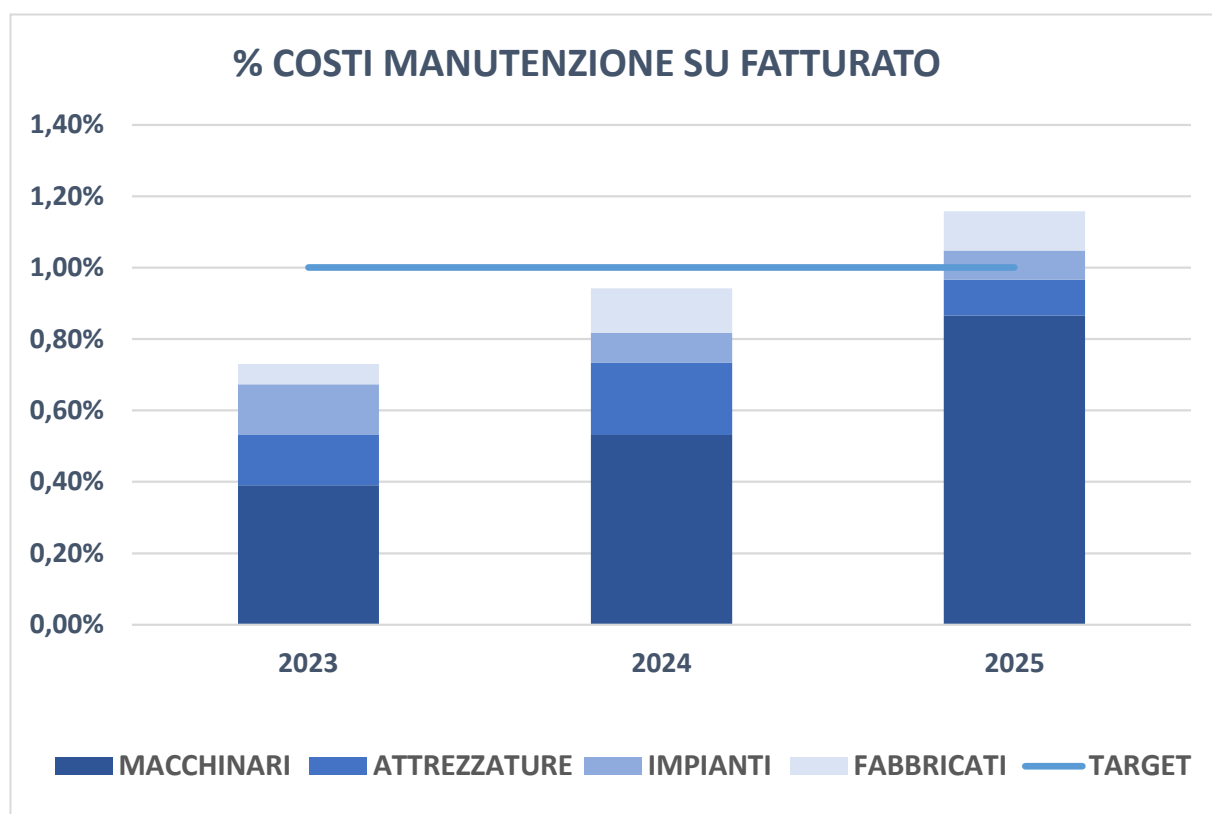


L'età media dei nostri macchinari è di circa 6 anni: lo strategico turnover ci consente di lavorare con macchine utensili giovani, che necessitano di una contenuta manutenzione straordinaria.

La manutenzione preventiva viene svolta secondo un preciso scadenziario di attività; mentre quella predittiva è garantita dal metodo 5S, che si pone come obiettivo il miglioramento delle performance operative e la standardizzazione dell'ottimizzazione raggiunta.

Alla manutenzione dei macchinari si affiancano la manutenzione delle attrezzature, degli impianti e dei fabbricati.

Abbiamo definito come target dei costi totali di manutenzione un massimo di un 1% del fatturato annuo, ragionevolmente necessario per garantire il buon funzionamento e la sicurezza di quanto sopra descritto.



Nel 2025 la percentuale dei costi di manutenzione risulta in aumento, anche in relazione ad alcuni eventi operativi che hanno richiesto interventi straordinari. Tali circostanze hanno rappresentato un'opportunità per rafforzare ulteriormente le procedure interne e gli standard di sicurezza, contribuendo a ridurre il rischio di situazioni analoghe in futuro.



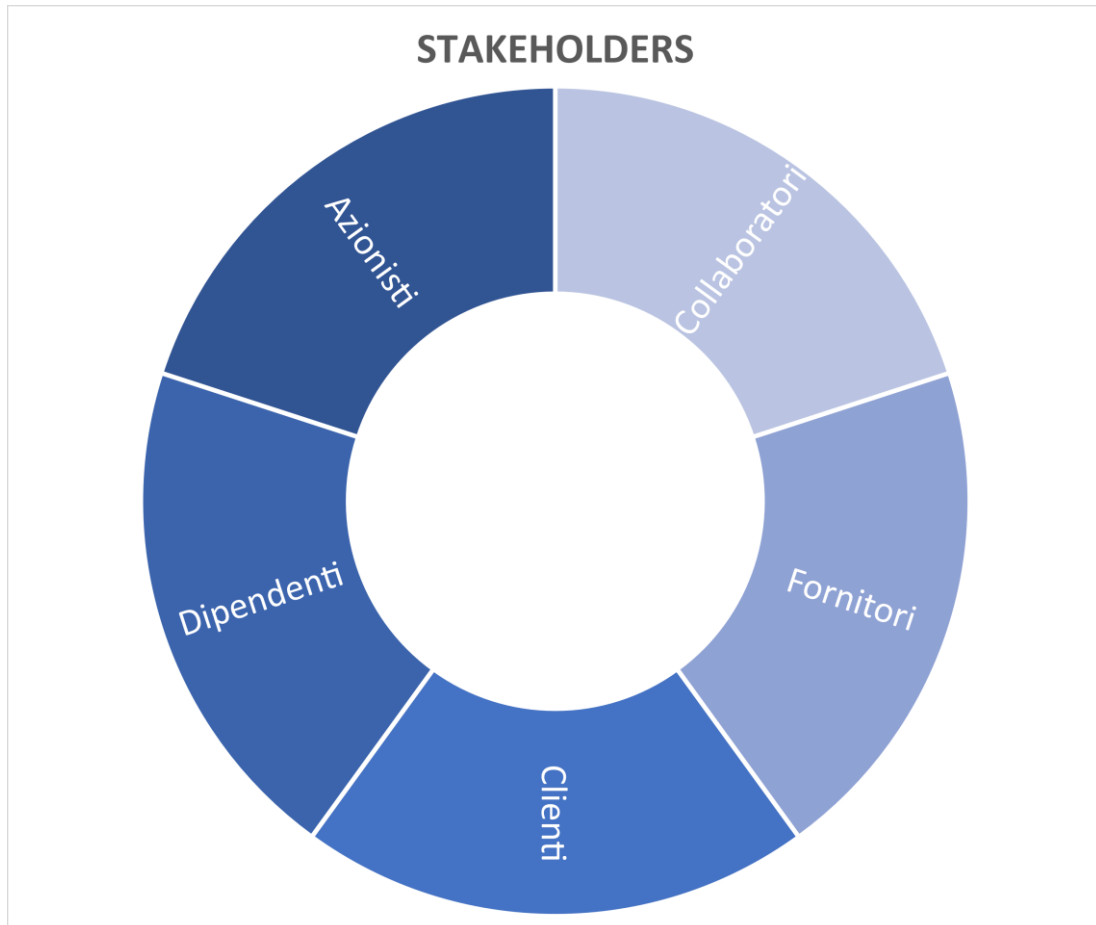
L'IMPRESA ETICA E SOSTENIBILE

- Il Modello Organizzativo 231
- Il Rating di Legalità
- La valutazione di EcoVadis

Il Modello Organizzativo 231

Dal 2016 adottiamo il Modello Organizzativo ex D. Lgs. 231/2001, quale strumento privilegiato per stilare un insieme di protocolli volti a regolare e definire la struttura aziendale e la gestione dei processi più sensibili, riducendo il rischio di commissione di illeciti penali.

L'obiettivo è quello di rispettare le aspettative dei nostri stakeholders, ovvero di coloro che intrattengono con l'azienda relazioni significative, ma anche regolare i rapporti con tali soggetti secondo criteri di correttezza, collaborazione, lealtà e rispetto reciproco.



In questo contesto, il Codice Etico è il documento primario per esprimere e diffondere gli impegni e le responsabilità etiche nella conduzione degli affari e delle attività aziendali; è la bussola che promuove i comportamenti virtuosi delle persone che lavorano all'interno o per conto della nostra azienda.

Il rispetto e l'adesione ai principi del Codice Etico vengono promossi attraverso specifici piani di formazione e divulgazione, e vengono garantiti da verifiche periodiche da parte di un Organismo di Vigilanza esterno, a cui qualsiasi stakeholder può rivolgersi per segnalare criticità relative a comportamenti non etici o illegali, nonché all'integrità organizzativa.

Il Codice Etico, condiviso anche con clienti e fornitori, rappresenta il riferimento aziendale in tema di anticorruzione, definendo tutte le misure necessarie per prevenire ed evitare fenomeni di corruzione e concussione, nel rispetto delle leggi vigenti in materia.

Il Rating di Legalità

Nel 2020 abbiamo fatto richiesta del rating di legalità all'AGCM, l'autorità garante della concorrenza e del mercato. Il punteggio, compreso tra un minimo di una e un massimo di tre "stellette", è indicatore del rispetto di elevati standard di legalità e di comportamento etico in ambito aziendale e, più in generale, del grado di attenzione riposto nella corretta gestione del proprio business.

L'AGCM ci ha riconosciuto due stellette per aver risposto positivamente alle seguenti condizioni:

- Utilizzo di sistemi di tracciabilità dei pagamenti anche per somme di importi inferiori rispetto a quelli fissati dalla legge
- Adozione di una funzione o struttura organizzativa, anche in outsourcing, che espleti il controllo di conformità delle attività aziendali alle disposizioni normative applicabili all'impresa o di un modello organizzativo ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231
- Adozione di modelli organizzativi di prevenzione e contrasto alla corruzione.

Nel 2023 abbiamo ottenuto un "+", che viene conferito dall'AGCM per ogni requisito aggiuntivo che l'impresa rispetta tra quelli previsti all'art. 3 del Regolamento. In questo caso, la nostra azienda ha adottato processi organizzativi volti a garantire forme di Corporate Social Responsibility, quali essere in possesso della certificazione UNI EN ISO 14001:2015 e del Bilancio di Sostenibilità.





La valutazione di EcoVadis

La nostra azienda rientra nel sistema di valutazione EcoVadis, riferimento internazionale per l'analisi delle performance di sostenibilità, che offre un sistema di rating basato su 21 criteri di sostenibilità, suddivisi in quattro aree tematiche principali:

- Ambiente: gestione di energia, emissioni, rifiuti e risorse naturali.
- Lavoro e diritti umani: condizioni di lavoro, salute, sicurezza e tutela dei lavoratori.
- Etica: integrità aziendale, trasparenza e lotta alla corruzione.
- Acquisti sostenibili: pratiche di approvvigionamento responsabile e gestione della filiera.

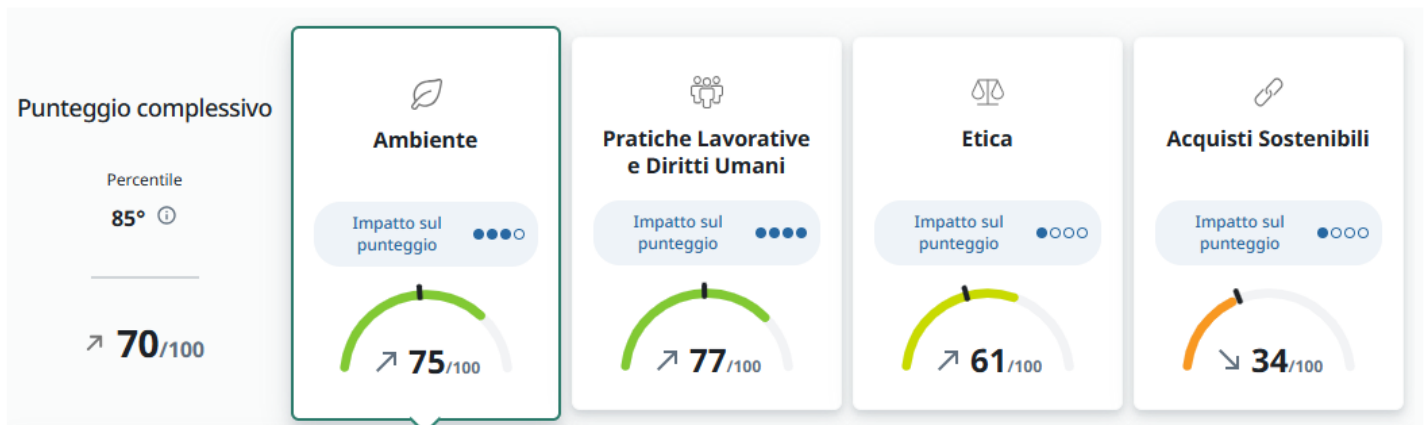
Il processo di valutazione si basa sulla raccolta di informazioni tramite questionario, sulla verifica delle evidenze documentali e sull'analisi di dati pubblici e di terze parti. Il risultato è un punteggio da 0 a 100, accompagnato da un report che evidenzia punti di forza e aree di miglioramento.



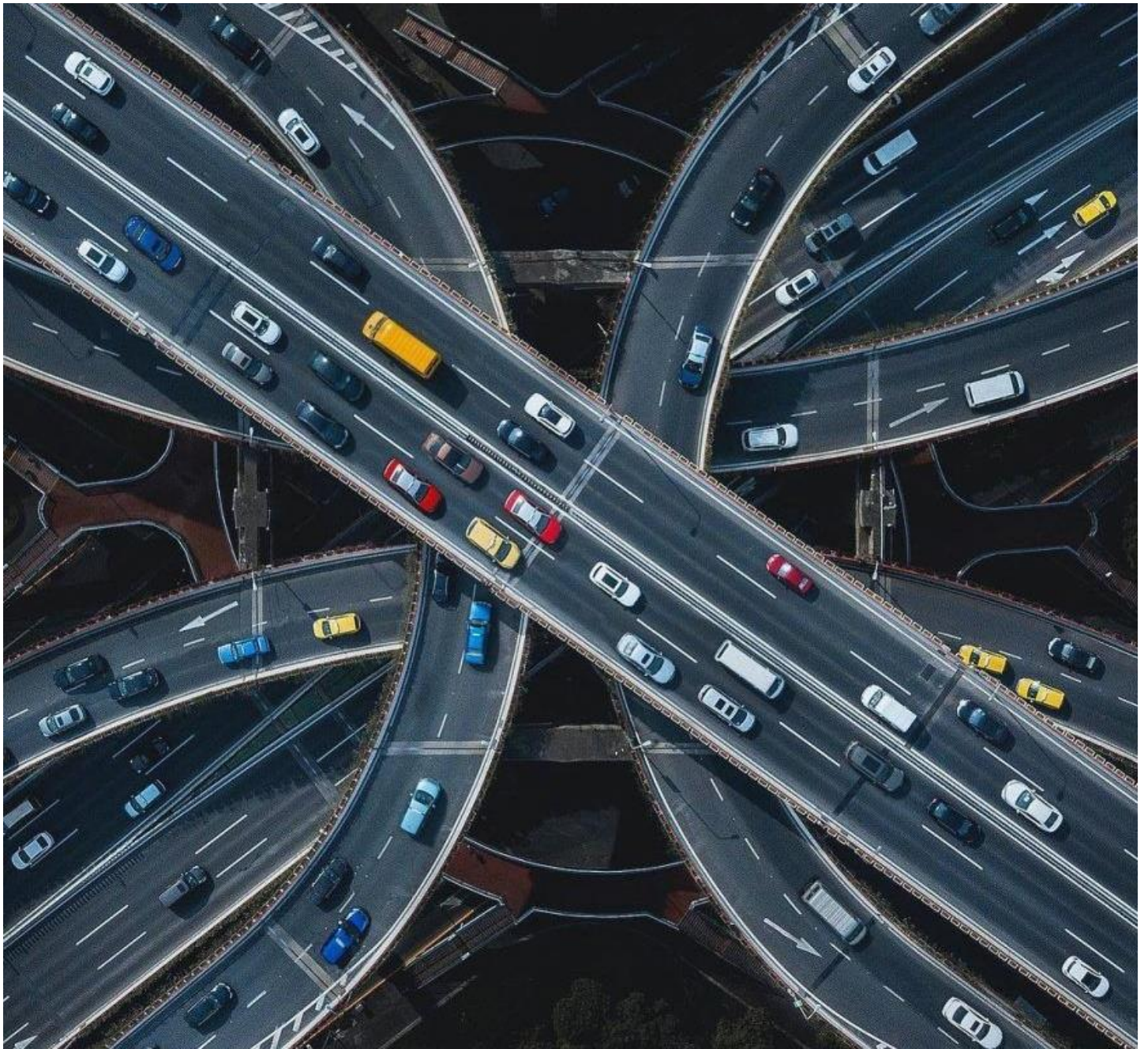
Per il terzo anno consecutivo, ci siamo aggiudicati una Medaglia Argento, classificandoci nel 15% delle migliori aziende analizzate a livello globale.

Rispetto agli anni precedenti, nel 2025 abbiamo registrato un miglioramento nelle aree Ambiente e Pratiche lavorative e Diritti umani, grazie alle iniziative implementate per ottimizzare la gestione delle risorse, ridurre l'impatto ambientale e promuovere condizioni di lavoro sempre più sicure e sostenibili. Questo progresso conferma l'efficacia del percorso intrapreso dall'azienda.

Per quanto riguarda gli acquisti sostenibili, il punteggio mostra una leggera flessione, in quanto le scelte di approvvigionamento sono legate alle esigenze progettuali, che richiedono di rispettare specifici requisiti dei clienti, limitando i margini di intervento pur mantenendo elevati standard di sostenibilità.



Sono comunque in atto piani di miglioramento orientati al rafforzamento continuo delle politiche e delle performance di sostenibilità.



LA CATENA DI FORNITURA

- La Distribuzione Geografica
- I Sistemi di Gestione della Supply Chain
- Le Forniture
- I Materiali

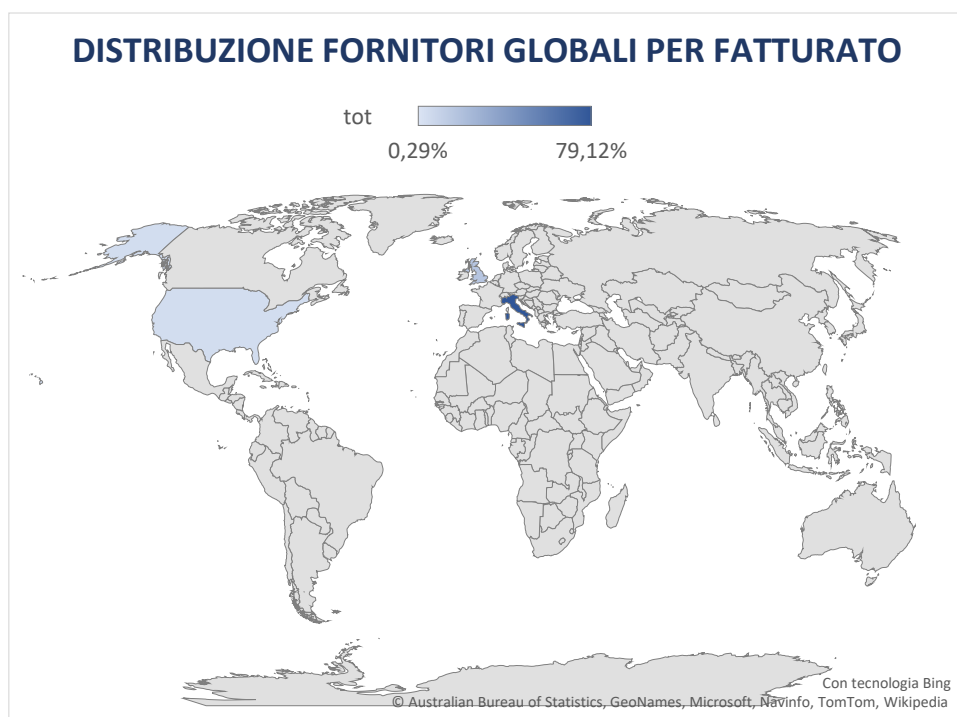
La Distribuzione Geografica



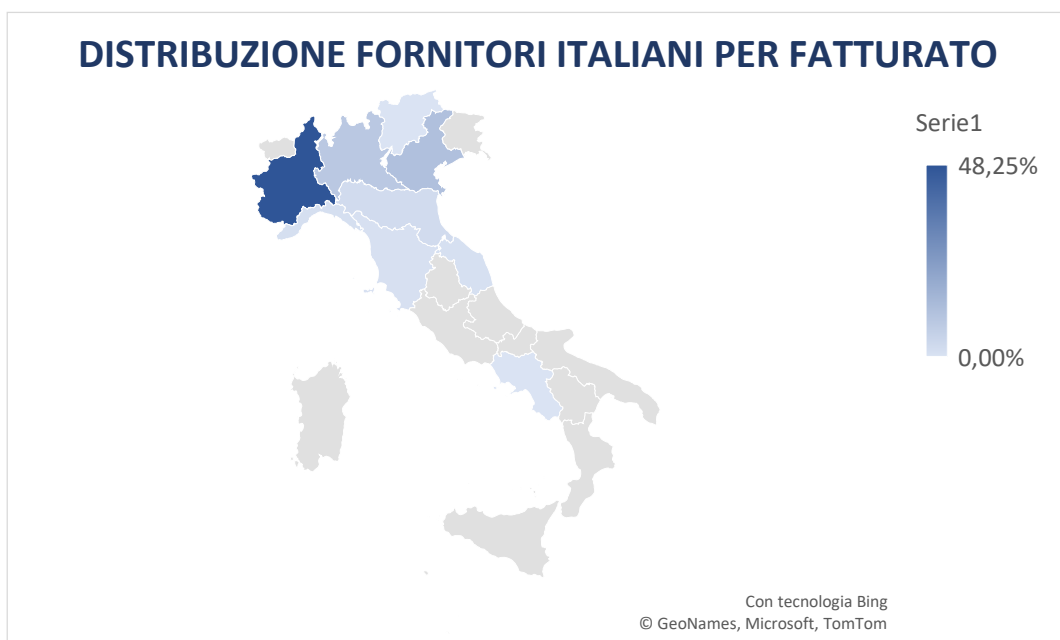
Costruire relazioni di partnership con i nostri fornitori e appaltatori è uno dei nostri obiettivi, poiché ognuno di loro è parte integrante ed essenziale per i prodotti e i servizi che forniamo.

Tutti i fornitori sono sottoposti ad un accurato processo di selezione e validazione, che garantisce il rispetto di standard, leggi e regolamenti applicabili, in conformità con i nostri sistemi di gestione, Politica Integrata e Codice Etico.

Privilegiamo i fornitori locali per favorire l'economia piemontese e italiana. D'altro canto, siamo in grado di comprare beni e servizi anche dall'estero, in particolar modo per questioni di reperibilità o di fornitori già qualificati dai nostri stessi clienti.



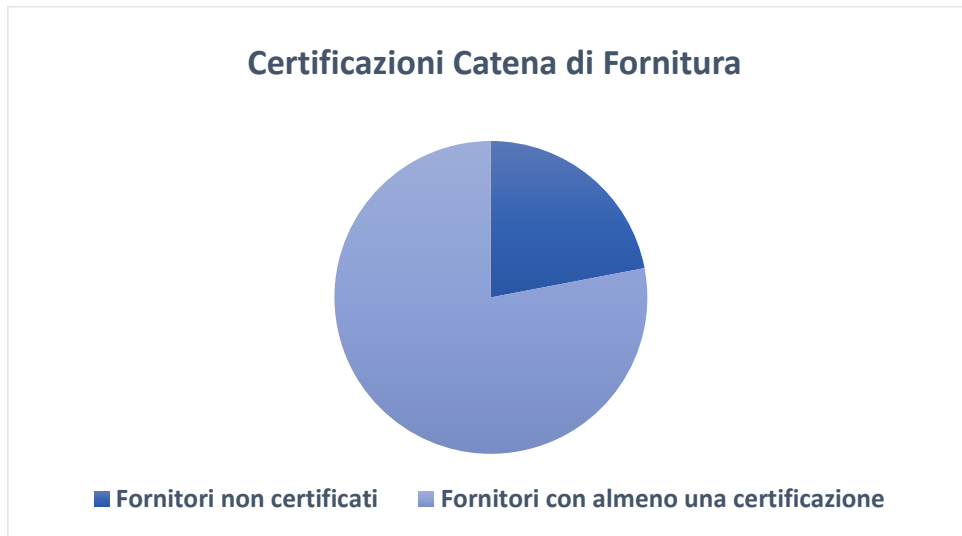
Circa il 79% dei nostri acquisti proviene dall'Italia, % aumentata di 5 punti nell'ultimo biennio per favorire il business nazionale; di questo, il 48% proviene dal Piemonte.



I Sistemi di Gestione della Supply Chain

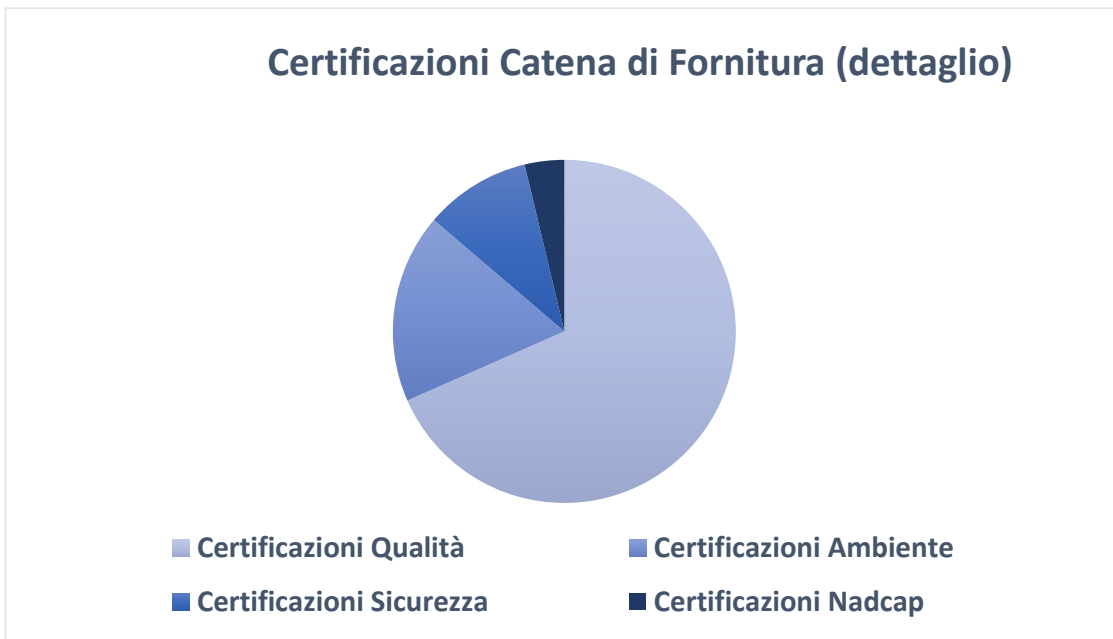
Scegliamo i nostri fornitori in base alle loro capacità e competenze tecniche, supportati dalla verifica della loro adesione agli standard internazionali o specifici di settore, ma negli ultimi anni abbiamo piacevolmente notato un aumento di attenzione anche verso la salute, la sicurezza e l'ambiente.

Circa l'80% dei fornitori è in possesso di almeno una certificazione, a conferma dell'adozione diffusa di standard riconosciuti lungo la catena di fornitura.



Nel corso dell'ultimo triennio, la quota di fornitori certificati ha registrato una crescita complessiva di circa il 3%, a conferma dell'impegno continuo nel rafforzare la qualità e la sostenibilità della supply chain.

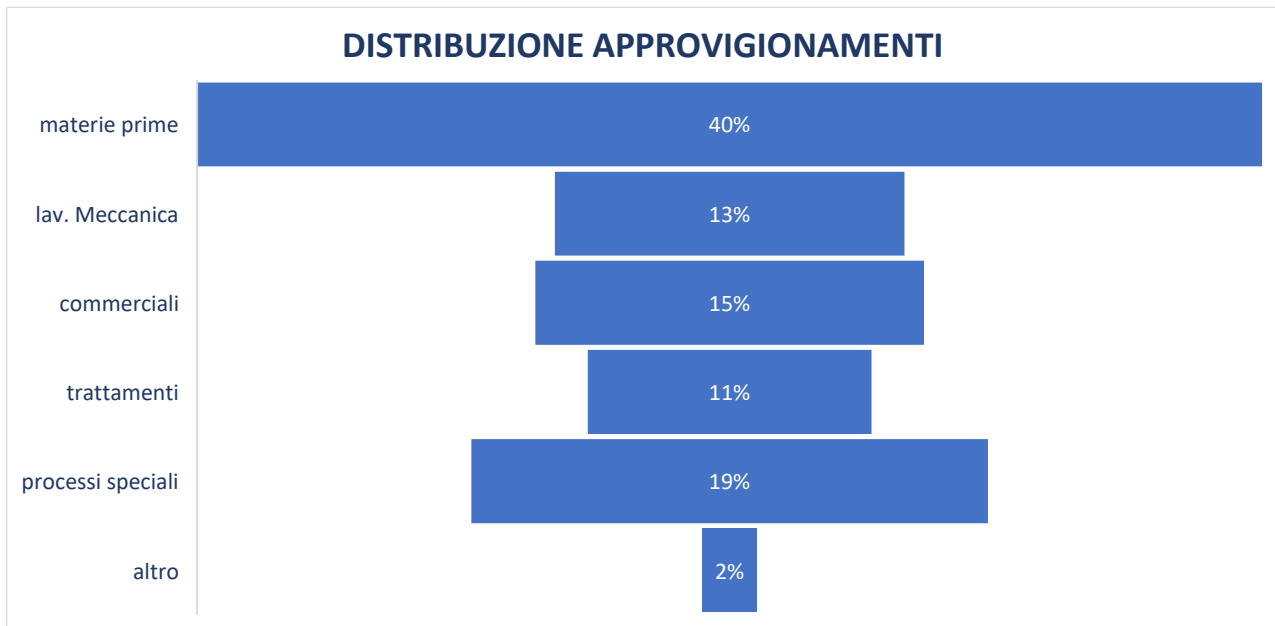
Circa il 10% dei fornitori è inoltre in possesso di certificazioni Nadcap, riconosciute a livello internazionale per i processi speciali nel settore aerospaziale e indicative di elevati standard di qualità e affidabilità.



Indipendentemente dalle certificazioni possedute, i fornitori sono sottoposti ad una valutazione del rischio iniziale e periodica, ad un monitoraggio semestrale delle performance di qualità e on time delivery e ad audit programmati a seconda delle criticità riscontrate.

Le Forniture

Nell'ottica di fornire al cliente un servizio completo, la nostra catena di fornitura è molto eterogenea e il valore totale degli acquisti è così suddiviso:



Tutti i fornitori operano secondo specifiche tecniche, necessarie per garantire elevati standard qualitativi, in grado di soddisfare i requisiti dei nostri clienti. Le forniture sono accompagnate da certificati di conformità o documenti peculiari del settore di appartenenza e sono sottoposte a determinati piani di controllo messi in atto dalla nostra accettazione arrivi. Laddove i nostri controlli interni non dovessero essere sufficienti, ci si appoggia a laboratori esterni di alto livello.

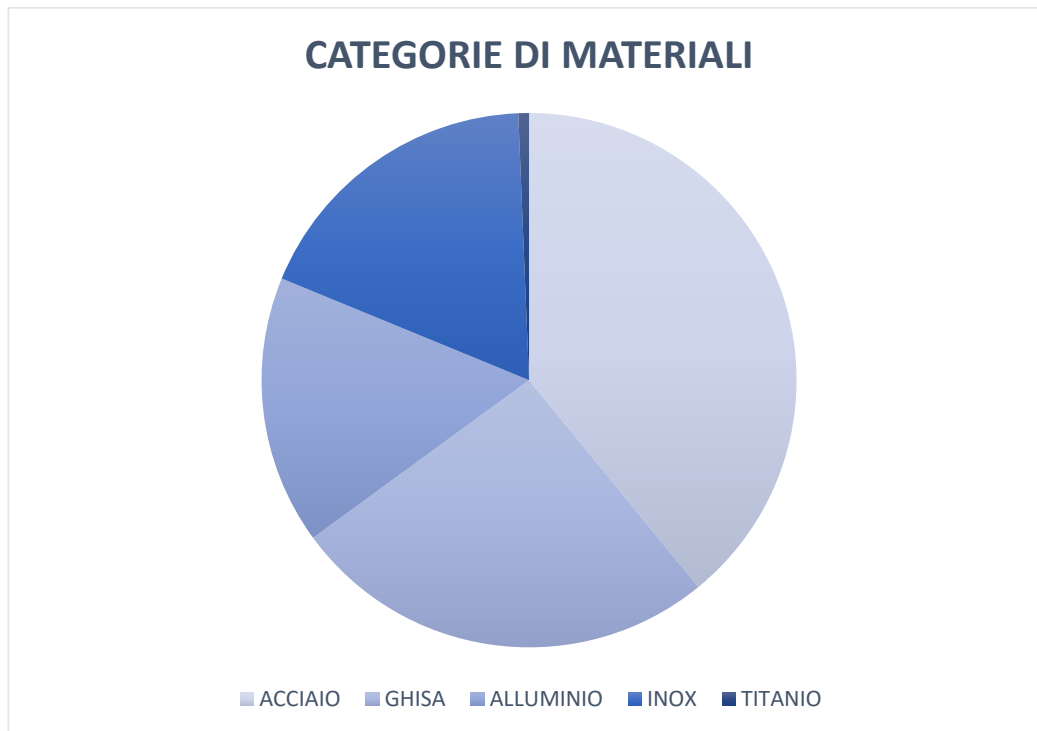
Prodotti e documenti sono gestiti da uno strutturato sistema di tracciabilità, in grado di tracciare tutti i processi: dall'approvvigionamento delle materie prime alla produzione, ai trattamenti, al montaggio e ai test finali, fino alla vendita. La tracciabilità permette di avere un quadro completo e riepilogativo su quando, dove e da chi il prodotto è stato prodotto.

Una menzione particolare va fatta per i fornitori di lavorazione meccanica. Le risorse esterne sono considerate, dal nostro sistema di gestione, come risorse alternative o complementari a quelle interne (quando è consentito): questo ci permette di pianificare a capacità infinita ed essere estremamente flessibili rispetto alle richieste dei clienti.

Inoltre, per facilitare la partnership e la collaborazione, le macchine utensili da noi dismesse vengono cedute, in vendita o con contratti di noleggio, ai nostri fornitori più fidati, incluso il trasferimento di part program, attrezzature e altro, creando una vera e propria clonazione della nostra capacità produttiva.

I Materiali

Il valore degli acquisti di materie prime è suddiviso in diverse tipologie di materiali:



Annualmente compiliamo la Conflict Minerals Declaration, secondo la legge Dodd-Frank statunitense che regola e previene il commercio di minerali provenienti da zone di conflitto, in particolare stagno, tantalio, tungsteno e oro (noti anche come 3TG) provenienti dalla Repubblica Democratica del Congo e paesi limitrofi.

Su alcuni prodotti destinati al settore Energy Subsea, i clienti richiedono di applicare rivestimenti in carburo di tungsteno, per garantirne elevata durezza e resistenza all'usura. Il tungsteno è quindi l'unico dei 3TG ad essere da noi utilizzato e il rivestimento viene eseguito da fornitore esterno qualificato.

Secondo il regolamento dei Conflict Minerals, abbiamo il compito di risalire tutta la catena di fornitura per assicurarci che il tungsteno impiegato non provenga da regioni politicamente instabili, dove il commercio di minerali può essere utilizzato per finanziare gruppi armati, essere causa di lavori forzati e di altre violazioni dei diritti umani, nonché favorire la corruzione e il riciclaggio di denaro.

Assicurarsi che gruppi armati e criminali non possano contare sull'acquisto di 3TG come fonte di reddito, è un modo per:

- rendere più difficile il proseguimento delle loro attività
- contrastare le violazioni dei diritti umani.



L'AMBIENTE

- Il progetto Energia Pulita
 - L'impianto Fotovoltaico
 - Le Pompe di Calore
 - I Consumi
 - I Risultati
- Il progetto Enerflow
- Gli Imballi
- I Rifiuti
- Il Recupero dell'Acqua Emulsiva
- Il progetto Plastic Free
- M'illumino di meno



Progetto Energia Pulita

Il tema dell'emergenza climatica riguarda tutti, per questo vogliamo fare la nostra parte nella salvaguardia dell'ambiente, affinché la nostra impronta ecologica possa ridursi in un'ottica di green business.

In particolare, miriamo alla riduzione di emissioni di CO₂ e all'efficientamento energetico, già iniziato nel 2016 con la coibentazione del tetto dell'officina e con il passaggio a infissi più performanti.

Nel 2021 abbiamo concluso il progetto "Energia Pulita", articolato in due piani d'azione:

- Produzione di energia con fonti rinnovabili
- Aumento dell'efficienza energetica degli edifici

-219 TON/ANNO DI CO₂

È stata condotta una diagnosi energetica preliminare che ci ha permesso di conoscere adeguatamente il nostro profilo di consumo e con esperti del settore sono state studiate soluzioni atte a utilizzare fonti di energia pulita e a ridurre le emissioni di gas.

Per la produzione di energia con fonti rinnovabili sono stati installati pannelli solari su tutti gli stabilimenti, per sfruttare così l'energia solare. Mentre per l'aumento dell'efficienza energetica, sono state installate delle pompe di calore nei reparti produttivi e di stoccaggio (già presenti nei capannoni adibiti a montaggio e additive manufacturing), in modo da eliminare l'utilizzo di idrocarburi.

L'analisi preliminare prevede che l'impianto fotovoltaico permetterà la riduzione di 156 tonnellate all'anno di CO₂, mentre l'utilizzo delle pompe di calore una riduzione di 19 tonnellate annue. Questi i dati che ci hanno spinto ad intensificare i nostri impegni ad agire, per dimostrare che nessuno di noi è troppo piccolo per portare un vero cambiamento e per dimostrare che un mondo più sostenibile è possibile.

La conseguenza di tale pensiero è un risultato estremamente importante: nel 2025 i nuovi impianti hanno permesso una riduzione di ben 219 tonnellate di CO₂, superando così le previsioni calcolate inizialmente. La media dei risultati dell'ultimo triennio è stata vincente: grazie ai nostri impianti sono 220 circa le tonnellate/anno di CO₂ non emesse.

Di seguito vengono riportati i dettagli del progetto "Energia Pulita" e i primi risultati visibili di riduzione delle emissioni e altre azioni che abbiamo sostenuto negli anni passati e ultimamente, perché crediamo possano fare la differenza nel condurre un business responsabile ed ecosostenibile.



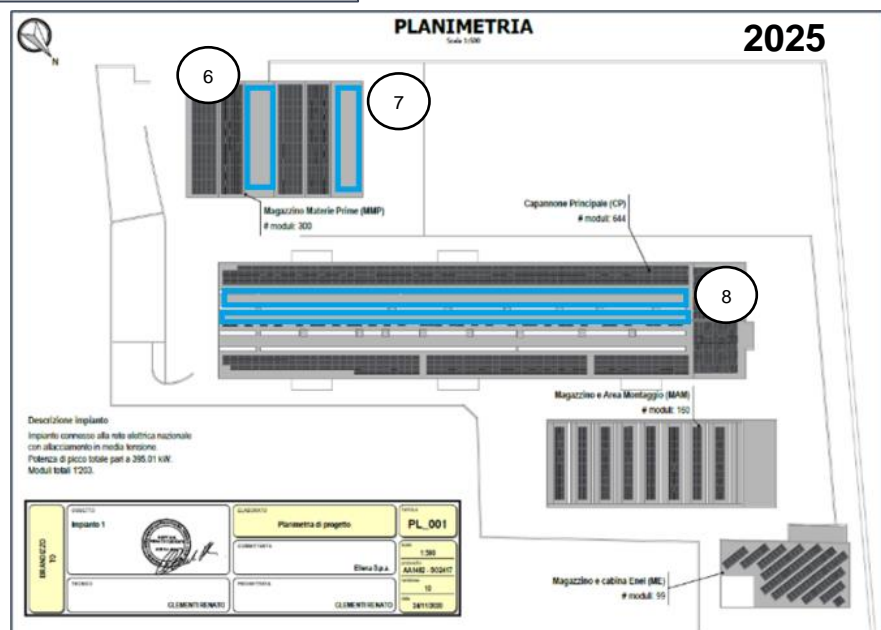
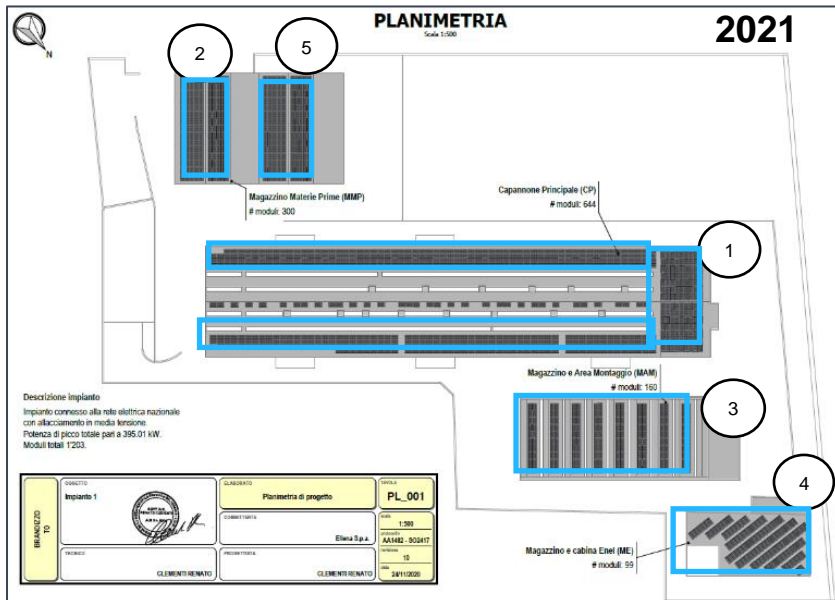
L'Impianto Fotovoltaico

L'energia solare è una fonte rinnovabile e inesauribile, alternativa ai combustibili fossili, perché non inquina e viene prodotta con un processo sostenibile che non esaurisce le risorse, garantendone l'utilizzo anche in futuro.

Nel 2021 sono stati installati oltre 1.500 pannelli fotovoltaici sui quattro stabilimenti: l'impianto genera in media 440 MWh/anno e, con una potenza di picco di 400 kWp, consente di raggiungere un elevato livello di autonomia energetica.

Nel 2025 abbiamo compiuto un passo concreto verso la transizione energetica ampliando il nostro impianto fotovoltaico. Il progetto ha previsto 472 nuovi pannelli su 1.103 m², con una potenza di picco di 212 kWp. Questa estensione consente di produrre ulteriori 214 MWh/anno di energia pulita per i nostri fabbisogni interni, riducendo l'impronta carbonica e aumentando l'autoconsumo da fonti rinnovabili.

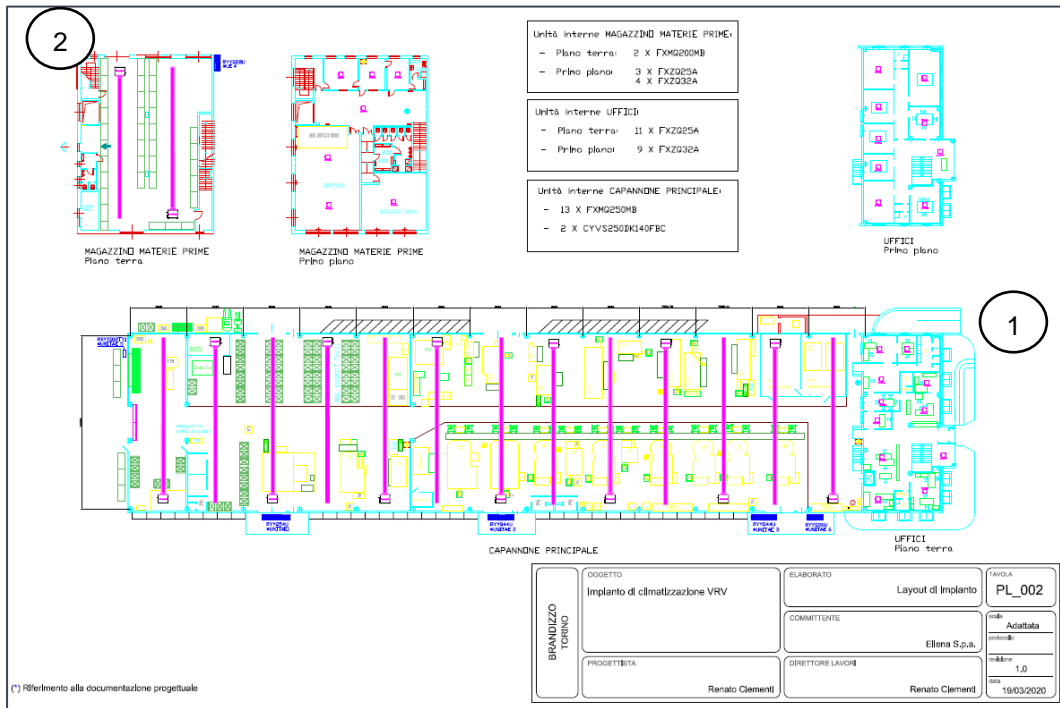
Inoltre, i pannelli installati garantiscono elevate prestazioni anche in assenza di luce solare diretta, producendo energia in modo efficace anche durante giornate nuvolose.



Le Pompe di Calore

Anche l'aria, così come l'energia solare, è una fonte rinnovabile, quindi un sistema di riscaldamento e raffrescamento con pompe di calore ha effetti positivi sull'ambiente. Non usando combustibili fossili, le pompe di calore contribuiscono alla riduzione delle emissioni di anidride carbonica CO₂ e alla riduzione dell'emissione di particolato atmosferico (le così dette polveri sottili).

Questo progetto interessa gli edifici adibiti alla produzione e al magazzino, portando da un 25% al 100% le aree climatizzate.



Oltre all'utilizzo di fonti rinnovabili, l'impianto consentirà di mantenere una temperatura costante tra i 24°C e i 26°C tutto l'anno, cogliendo così un duplice vantaggio:

- Miglioramento delle condizioni microclimatiche, a beneficio dei lavoratori
- Maggiore affidabilità dei processi produttivi, data dalla riduzione del rischio per i prodotti di subire gli effetti della dilatazione termica in caso di forti sbalzi di temperatura



PRIMA



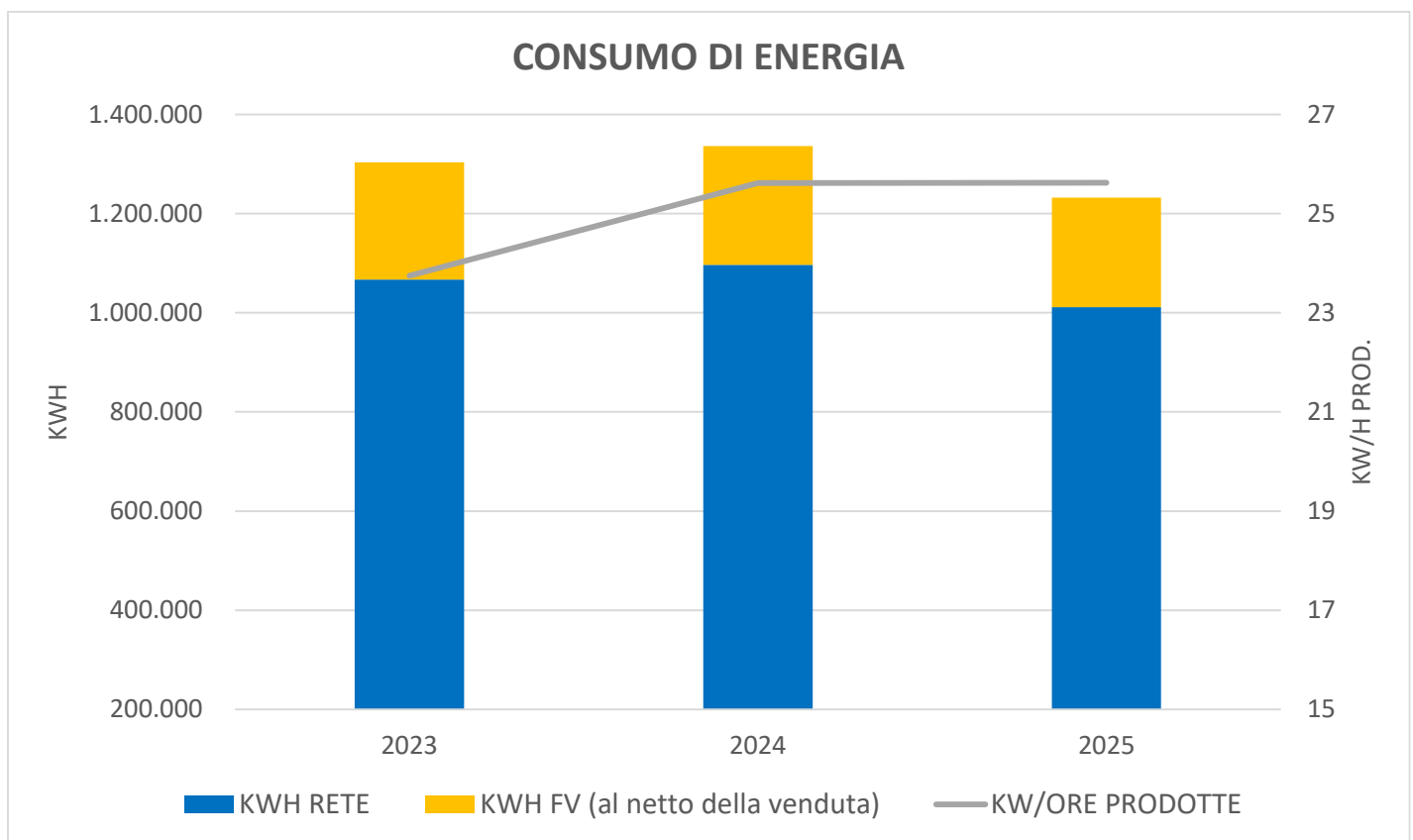
DOPO

I Consumi

L'attenzione verso l'ambiente e verso un utilizzo responsabile delle materie prime e delle fonti di energia si traduce attivamente in un monitoraggio continuo dei consumi.

L'energia prodotta dall'impianto fotovoltaico nel 2025 risulta in linea con quella complessivamente generata nei due anni precedenti. I consumi totali registrano una riduzione dell'8% rispetto al 2024, anche grazie a una migliore ottimizzazione dei processi e a una più efficiente gestione delle attività produttive.

L'azienda, grazie all'installazione degli impianti fotovoltaici raggiunge la piena autonomia del fabbisogno energetico, al massimo picco. Questo utilizzo delle fonti rinnovabili rappresenta un importante traguardo nel nostro percorso verso una gestione sempre più sostenibile delle risorse.



I Risultati

Nel 2025 i risultati sono rimasti elevati: gli impianti installati hanno ridotto le emissioni oltre le previsioni, con un risparmio di 219 tonnellate di CO₂ rispetto alle 175 stimate, confermando l'efficacia degli interventi.

- L'utilizzo del fotovoltaico ha portato ad una riduzione annuale di 170 tonnellate
- La dismissione dell'impianto a gas, sostituito dalle pompe di calore, ha portato ad una riduzione annuale di 49 tonnellate

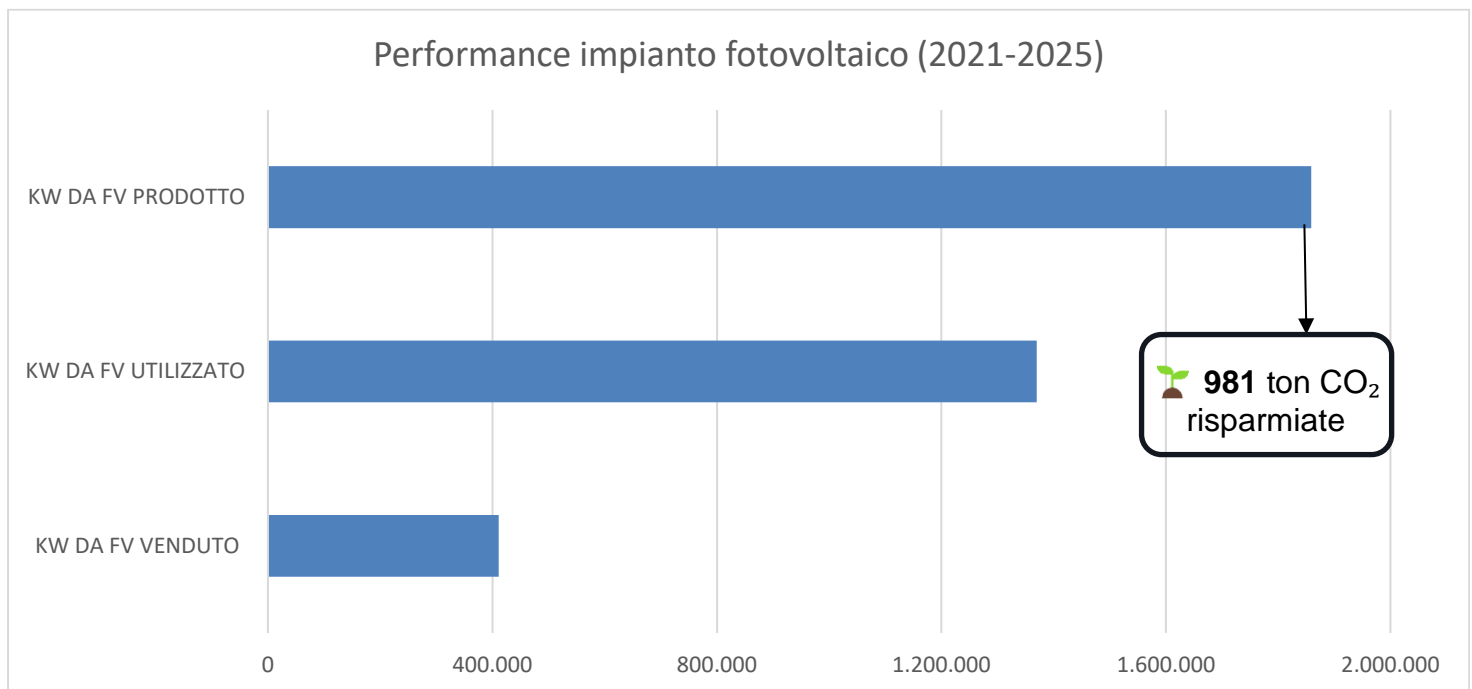
-219 ton di CO₂ nel 2025 = emissioni di 45 concerti da 10.000 persone



Dal 2021, anno di entrata in esercizio degli impianti fotovoltaici, una parte dell'energia prodotta e non autoconsumata è stata immessa in rete.

Complessivamente, l'energia venduta ammonta a circa 400.000 kWh, pari al 30% della produzione totale, evidenziando una gestione efficiente dell'energia generata e la valorizzazione della quota in eccesso.

Performance impianto fotovoltaico (2021-2025)



Il progetto Enerflow

Nel 2025 abbiamo avviato l'implementazione della piattaforma Enerflow sviluppata dal nostro MES: un passo strategico verso una gestione energetica sempre più intelligente e integrata con i nostri processi industriali.

Il modulo è progettato per monitorare i consumi delle macchine utensili, associandoli alle singole commesse di produzione e raccogliendo i dati per analizzare l'efficienza energetica.



Enerflow rappresenta non solo uno strumento tecnico, ma anche un decisivo cambio culturale, perché ci consentirà di trasformare il controllo energetico in una leva strategica di sostenibilità, migliorando sia le nostre performance ambientali, sia la competitività aziendale.

Obiettivi e benefici attesi:

- Controllo in tempo reale dei consumi;
- Identificazione tempestiva di sprechi e anomalie;
- Decisioni data-driven su investimenti, manutenzioni e utilizzo degli impianti;
- Riduzione dei consumi superflui e miglioramento dell'efficienza energetica complessiva;
- Integrazione con l'ERP per una visione d'insieme più completa;
- Dettaglio per macchina, prodotto e fase di lavorazione;
- Costificazione reale dei prodotti, con allocazione esatta dei costi energetici.

Gli Imballi

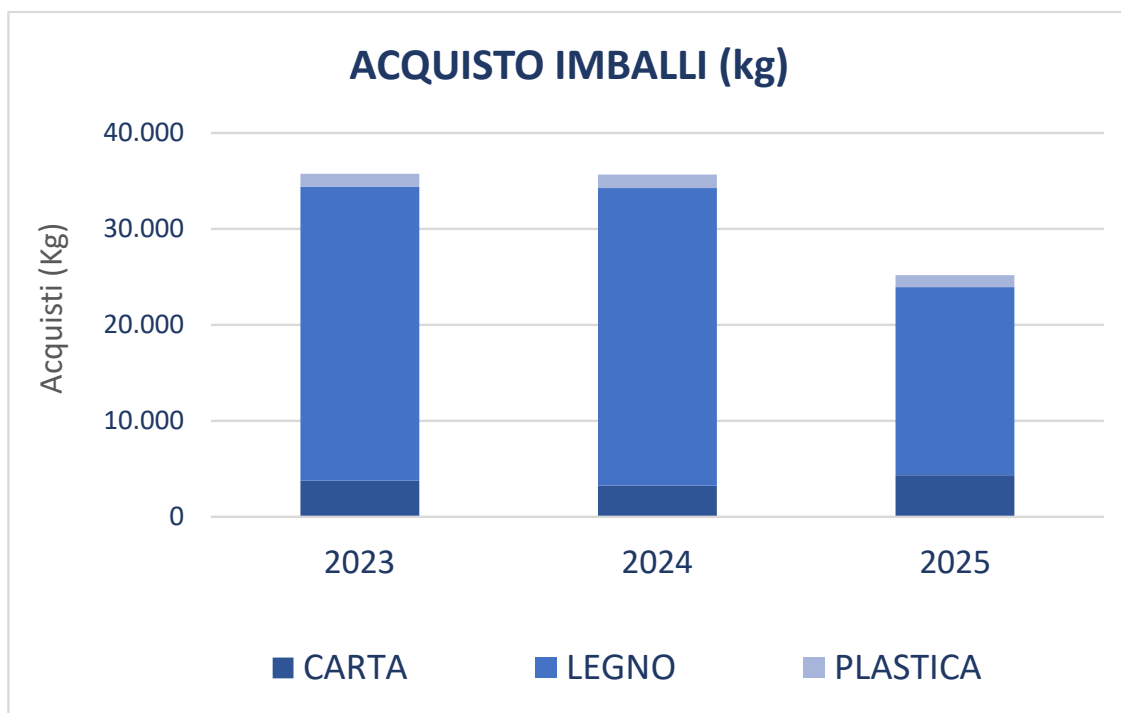
Monitoriamo annualmente l'acquisto degli imballi, nella maggior parte dei casi concordati con i clienti per garantire l'incolumità dei prodotti durante il trasporto.

Gli imballi destinati ai clienti sono costituiti per la maggior parte da:

- Cassoni in ferro
- Casse di legno fumigato, utilizzato prevalentemente per le spedizioni internazionali
- Imballi speciali riutilizzabili forniti dai clienti stessi

Prediligiamo l'uso di pedane in legno, anche da e verso i nostri fornitori, in quanto materiale riutilizzabile e riciclabile.

La variazione annuale dei quantitativi di imballaggi acquistati è influenzata da specifici requisiti dei clienti, che possono determinare nel tempo differenti esigenze in termini di tipologia e quantità di imballo, o da nostre proposte di miglioramento.

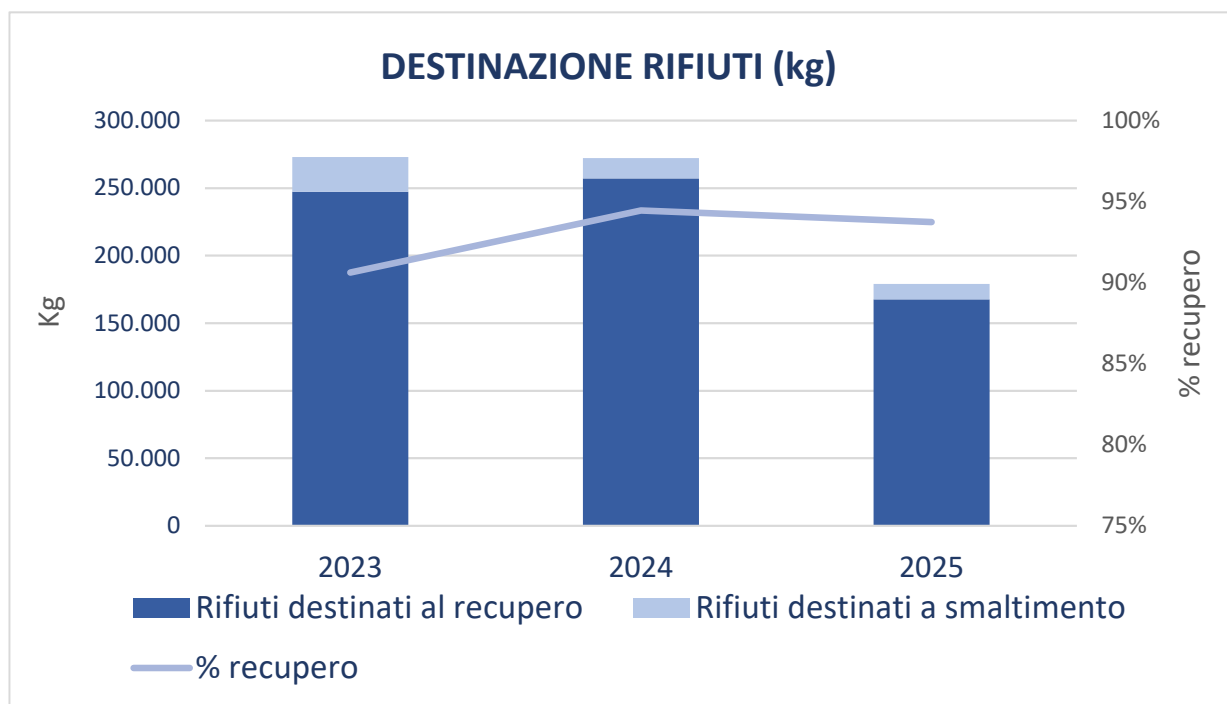


I materiali in legno non riutilizzabili vengono riciclati da un'azienda specializzata che, in ottemperanza alla legge Ronchi (D. Lgs. 22/97), si prodiga nella rigenerazione e nella riparazione degli imballi di legno usati, al fine di:

- Ridurre i quantitativi di rifiuti da smaltire in discarica
- Controllare, valutare e ridurre l'incidenza sull'ambiente delle attività svolte
- Riciclare i rifiuti prodotti

I Rifiuti

Per quanto riguarda i rifiuti, oltre il 90% è composto da rifiuti destinati al recupero (per lo più trucioli e rottami), rispetto ad un esiguo quantitativo dei rifiuti destinati allo smaltimento, caratterizzati principalmente da emulsioni e soluzioni per macchinari e da alcuni materiali classificati come rifiuti pericolosi (per lo più materiali sporchi di olio).



Per lo smaltimento dei rifiuti, abbiamo scelto con attenzione una ditta specializzata, che non si limitasse soltanto a rispettare le normative cogenti, ma che anche focalizzasse i propri sforzi nella cura dell'ambiente.

Il nostro fornitore, oltre ad essere tra i pochi del settore ad aver ottenuto 3 stelle di legalità e ad avere un Codice Etico, ha aderito al progetto europeo LIFE+, con lo scopo di sostenere progetti riguardanti:

- Natura e Biodiversità: per la conservazione e la protezione degli habitat naturali e delle specie animali e vegetali
- Politiche e Governance ambientali: per lo sviluppo di politiche innovative ambientali
- Informazione e Comunicazione: per lo sviluppo di campagne di comunicazione e sensibilizzazione in merito a tematiche quali la conservazione ambientale, la protezione della natura o la conservazione della biodiversità, così come campagne per la prevenzione degli incendi nelle foreste.



Il Recupero dell'Acqua Emulsiva

Da anni abbiamo messo in atto un sistema di recupero dell'acqua emulsiva usata, in modo da ridurre gli sprechi delle quantità da smaltire, ma anche i costi di acquisto.

RISPARMIO DI 45.000 litri/anno DI ACQUA

La soluzione utilizzata nelle macchine utensili è una miscela di acqua e olio al 6%. Parte dell'emulsione utilizzata viene convogliata nei cassoni dei trucioli, da qui recuperata tramite un sistema di scolo e riciclata con un metodo di doppio filtraggio per pulirla da residui metallici. Si prosegue con una verifica della % di olio rimasta e con un eventuale rabbocco di olio e/o acqua nuovi per ristabilire la % desiderata, prima di procedere alla messa in macchina.



Questo sistema ci permette di recuperare 1.000 litri di acqua emulsiva a settimana, garantendoci sì un risparmio economico di 21.000 €/anno, riducendo i costi dello smaltimento e dell'acquisto di olio, ma soprattutto ci permette di diminuire annualmente sia i consumi di acqua, sia gli ingressi di sostanze chimiche in azienda.

Il progetto Plastic Free



La nostra azienda promuove un percorso strutturato di tutela ambientale: il Progetto “Plastic Free”, che ha previsto l’installazione di quattro erogatori d’acqua nei nostri stabilimenti. Il programma ha apportato diversi benefici all’azienda, ai dipendenti e all’ambiente:

- A ciascun dipendente è stata consegnata una borraccia termica in acciaio, che non solo mantiene l’acqua fresca per più tempo, ma soprattutto sostituisce le bottigliette in plastica, per sensibilizzare la nostra azienda ad essere più Eco-Friendly; la conseguenza dell’uso degli erogatori d’acqua è una notevole riduzione di plastica e di emissioni di CO₂.



Ogni anno, nella nostra azienda, risparmiamo ben 30.360 bottigliette di plastica

- L’acqua erogata viene filtrata, grazie ad un filtro a carbone, che elimina le tracce di impurità, e alla lampada UV, che permette una disinfezione dell’acqua senza agenti chimici.
- La scelta della tipologia dell’acqua è ampia per accontentare i gusti di tutti: temperatura ambiente, fredda, semi frizzante e molto frizzante.
- L’impianto frigorifero è caricato con gas naturale, che non influisce negativamente sull’effetto serra; inoltre, per le sue specifiche caratteristiche permette un notevole risparmio di energia elettrica.

RISPARMIO TOTALE DI 1,3 TON DI PLASTICA

M'illumino di Meno



Ogni anno il 16 febbraio si celebra la giornata dedicata al risparmio energetico e degli stili di vita sostenibili. Il progetto “M'illumino di meno” è stato ideato da Rai Radio2 nel 2005 e da allora sensibilizza sulla consapevolezza ambientale.



Quali sono i pilastri di M'illumino di Meno?

1) Educazione ambientale

Promuovere la consapevolezza ambientale attraverso il racconto di notizie e storie di sostenibilità.

2) Comunità

Costruire una comunità dinamica intorno ad un repertorio condiviso di buone pratiche ambientali.

3) Partecipazione

Incentivare l'azione e la partecipazione attiva nella realizzazione di iniziative sostenibili.

Per dare il nostro contributo a questa importante iniziativa, abbiamo creato un vademecum con una serie di azioni semplici ed efficaci che possiamo seguire in ufficio e non solo, per fare del buon risparmio energetico.

**UN PICCOLO GESTO ALLA SCRIVANIA.
UN GRANDE GESTO PER L'ENERGIA.**

Il 16 febbraio partecipiamo a **M'illumino di Meno**, la giornata nazionale dedicata al risparmio energetico.

Bastano pochi secondi di attenzione per ridurre gli sprechi:

- 1 PULISCI LA CASELLA MAIL (MENO DATI = MENO SERVER = MENO ENERGIA)**
- 2 RIUNIONI GREEN: EVITA LA STAMPA DI FOGLI, USA LA CONDIVISIONE SCHERMO**
- 3 SCRIVANIA ORDINATA = MENO RISTAMPE, MENO DOPPIONI, MENO ERRORI.**
- 4 IL MONITOR NON È UN ACQUARIO: SCEGLI LO STANDBY SE TI ALLONTANI PER PIÙ DI 5 MINUTI.**
- 5 SALVA ALBERI CON UN SEMPLICE GESTO: SCEGLI LA STAMPA FRONTE-RETRO.**



I PROGETTI DI ADDITIVE MANUFACTURING

- Prototipo di validazione
- Sostituzione prodotto
- Evoluzione della geometria dei supporti



I Progetti di Additive Manufacturing

Il processo di Additive Manufacturing offre dei vantaggi riguardo il tema della sostenibilità ambientale. La produzione additiva permette infatti di ottenere impatti positivi sul consumo energetico, sugli sprechi e sull'impronta ecologica del prodotto finito.

Con la nostra consociata **SP3M**, start up innovativa dedicata all'Additive Manufacturing di metalli (alluminio, inconel, titanio) e di polimeri (anche caricati a vetro, carbonio o Kevlar®), progettiamo e realizziamo prodotti innovativi in grado di rispondere a specifici requisiti tecnici, conseguendo allo stesso tempo determinati benefici ambientali.

La produzione additiva rappresenta un metodo di produzione più sostenibile, sotto diversi punti di vista, sia come processo in sé, sia per gli effetti sulla prestazione dell'oggetto lungo l'intera catena del valore:

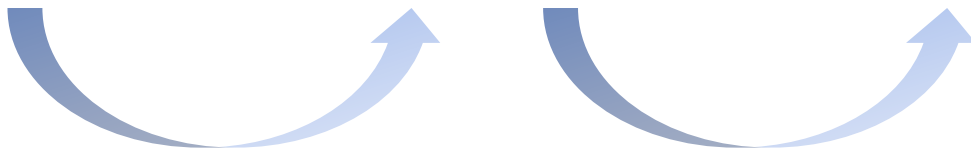
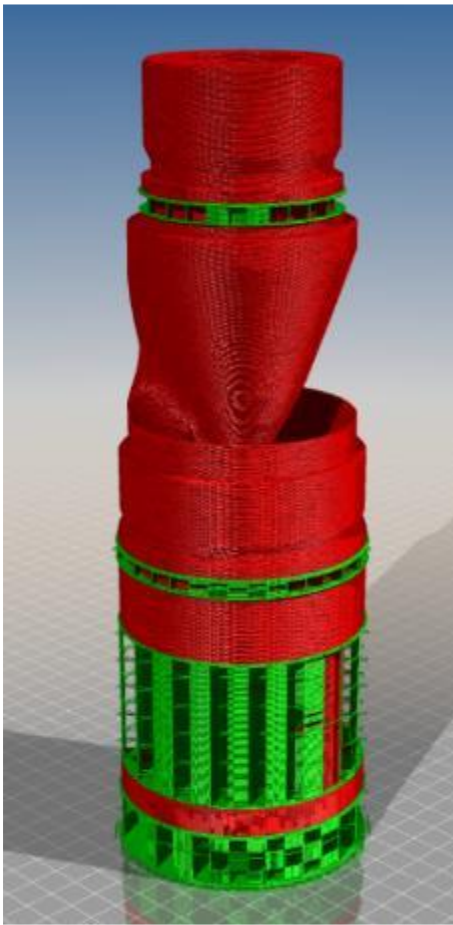
➤ PROCESSO:

- Miglior performance energetica delle macchine AM rispetto alle macchine produttive tradizionali
- Si elimina l'uso di materiale in eccesso
- Meno materiale significa anche meno energia da utilizzare per produrlo e per lavorarlo
- I polimeri utilizzati possono essere riciclati
- Le polveri di metallo avanzate dalla realizzazione di un job vengono riutilizzate per realizzazioni successive

➤ DESIGN:

- La capacità di realizzare oggetti più complessi con funzioni integrate e con meno parti riduce diversità di materiali, stadi produttivi intermedi e rischi qualitativi
- L'utilizzo di un design generativo è volto ad alleggerire il peso dei singoli componenti
- La progettazione funzionale può generare migliori performance del prodotto, riducendo il consumo di energia in esercizio

Prototipo di validazione per lavorazioni meccaniche



I rischi legati all'avvio di una nuova e complessa produzione sono ridotti grazie alla creazione in additive di un pezzo "muletto" in polimero, che permette di valutare il percorso utensile e gli ingombri del componente sulla macchina utensile, riducendo sensibilmente il rischio scarto.

Inoltre, si sviluppano molteplici benefici ambientali, tra cui:

- Risparmio energia della macchina utensile che lavora plastica anziché metallo
- Risparmio energia necessaria alla creazione del metallo
- Evitare di sprecare materiale nobile per un pezzo di prova
- Prototipo riciclabile

Sostituzione prodotto



L'occasione di riprogettare oggetti complessi, passando da un design tradizionale ad un design for additive, consente di raggiungere risultati importanti:

- Riduzione numero di componenti (da 200 a 4)
- Eliminazione di componenti elastomerici a frequente rischio usura
- Riduzione tempi di produzione
- Unico materiale facilmente rottamabile a fine vita senza necessità di smontaggio
- Significativa riduzione del peso dell'assemblato (40%) con conseguente riduzione di consumi ed emissioni durante l'uso



In foto: Lip di ingresso aria realizzato in additive manufacturing, montato su velivolo, sviluppato per un progetto di de-icing per cui abbiamo acquistato l'utilizzo in esclusiva del brevetto del Politecnico di Torino.

Evoluzione della geometria dei supporti



L'Additive Manufacturing si presta alla realizzazione di componenti con geometrie complesse che in alcuni casi hanno la necessità di essere supportati in determinati punti durante il processo di stampa.

I supporti sono formati dallo stesso materiale del componente, ma vengono stampati con parametri di processo leggermente diversi in modo da risultare più fragili e di conseguenza più facilmente rimovibili.

L'obiettivo è quello di utilizzare il minor numero di supporti possibile, per evitare materiale di scarto. Abbiamo quindi studiato un metodo efficace per ridurre al massimo il consumo di materiale.

Nella *Figura 1* si può vedere la geometria standard dei supporti: le pareti risultano piene e questo fa sì che tutta la polvere al loro interno rimanga intrappolata e, conseguentemente, sprecata.

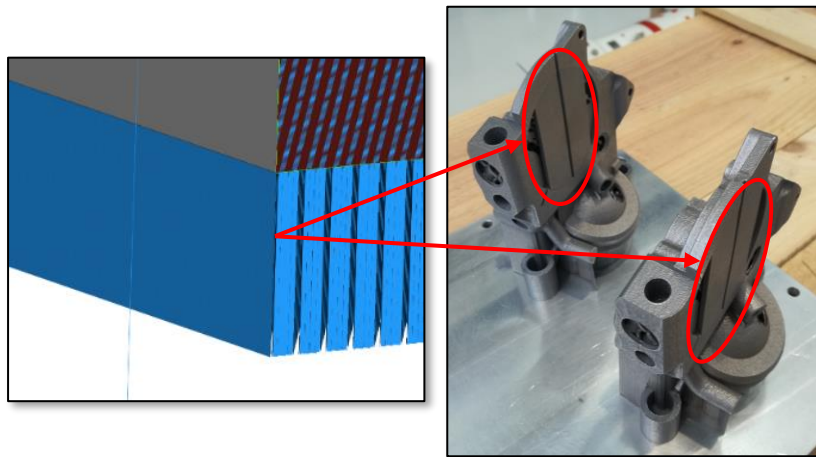


Figura 1

Nella *Figura 2* si possono osservare i supporti sviluppati da noi: le pareti hanno una struttura a nido d'ape.

Questa modifica porta numerosi vantaggi, primo tra tutti la riduzione del materiale di supporto del 48% in volume. Inoltre, trattandosi di una struttura aperta, la polvere non fusa all'interno dei supporti è libera di fuoriuscire, il che comporta un recupero di circa il 90% della polvere racchiusa all'interno del volume dei supporti.

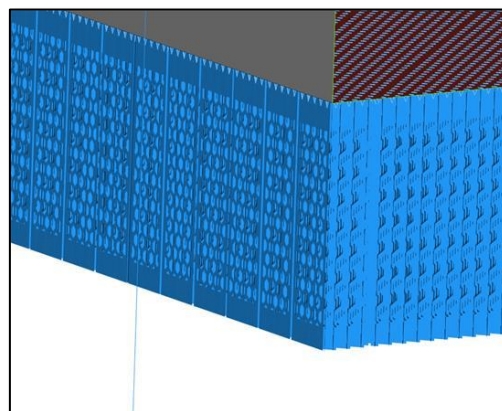


Figura 2



L'IMPEGNO PER IL SOCIALE

- La Filosofia
- Compagnia del Perù – CAEF
- Rep. Dem. Del Congo
- Karibuni
- Tanzania
- FARO

La Filosofia

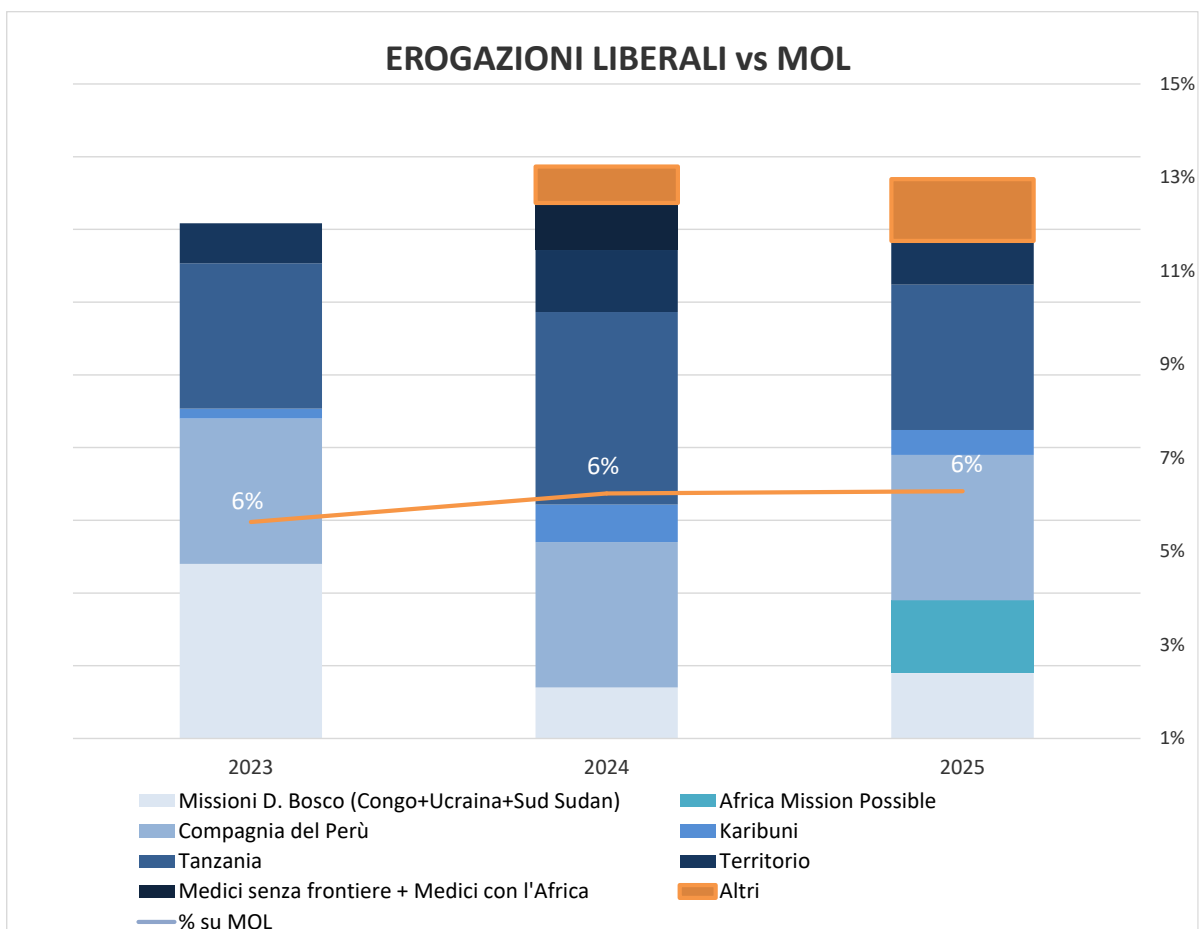
Lo scopo di un'azienda è senza dubbio quello di produrre utili, ma crediamo che questo non basti per essere davvero parte integrante della società e del mondo in cui viviamo. Abbiamo il bisogno e il dovere di assumerci delle responsabilità etiche, culturali e di solidarietà per generare un impatto positivo sulla collettività che ci circonda.

Il profitto, da solo, non basta: a fianco del bene economico si deve porre il bene dell'uomo perché solo quest'ultimo può dare un senso al primo. Serve allora una redistribuzione della ricchezza a coloro che ne hanno bisogno, agli "ultimi", a chi non ha, perché non possiamo aspettare che un futuro migliore accada: dobbiamo costruirlo.

Aziendalmente, sosteniamo diverse realtà, locali e internazionali, sensibilizzando i nostri collaboratori alla cura attiva dell'altro, rivestendo per quanto possibile anche un ruolo di educatori.

Dal 2023 il nostro impegno nel sociale si è progressivamente rafforzato: inizialmente focalizzato sul sostegno a Missioni Don Bosco del Congo, al progetto in Tanzania e alla Compagnia del Perù, si è ampliato nel 2024 con il supporto ad ulteriori iniziative, tra cui Medici Senza Frontiere, Medici con l'Africa e Cuore Amico Fraternità Onlus.

Nel 2025 abbiamo dato continuità a questo percorso, confermando il supporto alle realtà già affiancate e ampliando ulteriormente il nostro raggio d'azione con nuove iniziative, come Africa Mission Possible.



Compagnia del Perù – CAEF



Nel 2008 nasce la nostra collaborazione con la Onlus Compagnia del Perù, costituita dalla Lega Missionaria Studenti dei Gesuiti di Torino. L'obiettivo è il sostentamento del CAEF, una casa-famiglia nella periferia di Trujillo, che accoglie bambini che hanno subito maltrattamenti e violenze in ambito familiare o che si trovano in stato di abbandono.

In Perù più del 40% di bambini e adolescenti sono vittime di violenza e abbandono. Ma grazie all'equipe CAEF, attivo da oltre 27 anni, più di 4.000 bambini hanno potuto trovare un rifugio sicuro e iniziare un percorso di recupero e rinascita.

La casa oggi accoglie 25 bambini di età compresa tra pochi mesi e 18 anni con il programma di assistenza integrale, ma sono oltre 100 i bambini della zona a cui viene fornito sostegno educativo e almeno un pasto al giorno.

Come azienda, diamo il nostro costante contributo per le spese ordinarie (dagli stipendi dell'equipe multidisciplinare presente nella casa, ai beni di prima necessità per i bimbi), ma anche per i progetti speciali che ogni anno il CAEF introduce per migliorare la vita dei suoi piccoli ospiti. In particolare, una stanza per la psicomotricità e un parco giochi attrezzato sia come area gioco per i più piccoli, sia come area sportiva per i più grandi.



L'obiettivo per il prossimo anno è quello di costruire uno spazio polifunzionale accanto alla casa, un luogo aperto alla comunità per corsi di formazione a genitori e operatori sociali, incontri di ascolto e sostegno per famiglie in difficoltà, attività ricreative per bambini e ragazzi.



Oltre al consueto sostegno, da Natale 2024 i collaboratori della nostra azienda hanno deciso di adottare tre bambini della casa-famiglia: Brenda, Belén e Fabiano sono tre fratelli arrivati al CAEF qualche anno fa, che hanno finalmente trovato conforto e speranza in una casa sicura.

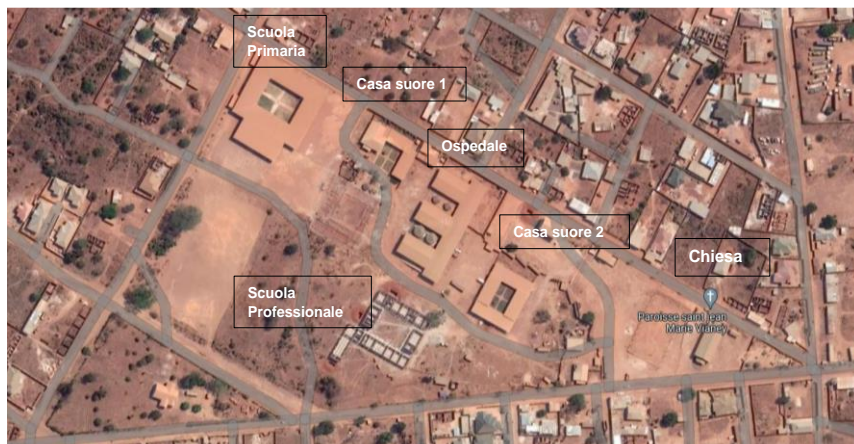
Il nostro contributo garantisce visite mediche necessarie, kit scolastici, abbigliamento... e qualche gioco!



Repubblica Democratica del Congo (Missioni Don Bosco)

Da quasi 15 anni sosteniamo la Missione di Mons. Gaston Ruwezi nella Repubblica Democratica del Congo e il suo ambizioso progetto di costruire a Kasumbalesa, città di confine con lo Zambia, un polo che comprenda:

- Una Chiesa
- Un ospedale
- Una casa per le suore
- Una scuola primaria
- Una scuola secondaria
- Due scuole professionali



Per prima è stata costruita la Chiesa, scelta fatta per poter radunare la popolazione locale, contrastando il dilagare di sette religiose e per divulgare la notizia delle successive realizzazioni. Molti abitanti del distretto hanno traslocato avvicinandosi alla missione, vedendo nuove opportunità di lavoro, salute e futuro per i propri figli.

Nel 2011 si è provveduto alla costruzione di una scuola per i bambini della materna e primaria, garantendo un'istruzione di base alla popolazione dei più piccoli.



Una sala del reparto maternità

Successivamente sono proseguiti i lavori per la costruzione di un ospedale e della casa per le suore, a cui è stato dato il compito di gestire la struttura sanitaria. L'ospedale è costituito da un dispensario, un reparto maternità e da cinque ambulatori specializzati; il primo reparto ad essere inaugurato nel 2018 è stato quello materno-infantile, fondamentale per contrastare l'elevata mortalità natale e materna durante il parto.

Le donne, insieme con i giovani e i bambini, sono l'utenza più rilevante, in termini di prevenzione oltre che di intervento sanitario.

Nel 2020, l'ultima costruzione è stata adibita a scuola professionale di cucina, che rappresenta un'opportunità importante per il futuro di molti giovani, permettendo loro di sviluppare delle competenze, crearsi una propria professionalità e inserirsi nel mondo del lavoro.

Nel 2022 e nel 2023 abbiamo partecipato all'acquisto di macchinari per la scuola professionale di falegnameria, per diversificare gli indirizzi scolastici.

Nel 2025 abbiamo partecipato alle spese per l'ampliamento dell'ospedale, per aumentare la capacità dei ricoveri.



La scuola di cucina

Karibuni



Siamo fieri di sostenere Karibuni Onlus, un'associazione che concentra le sue attività nella realizzazione di progetti sanitari e scolastici in diverse zone del Kenya.

Negli anni Karibuni ha realizzato asili e scuole che oggi ospitano oltre 5.000 studenti e ha creato diversi dispensari e reparti di pediatria e maternità. Con l'obiettivo di permettere ai locali di autosostenersi, ha anche aperto alcune fattorie con colture diversificate e allevamenti di animali medio piccoli.



Il nostro contributo si concretizza con l'acquisto di colombe pasquali e panettoni natalizi, che ogni anno regaliamo ai nostri dipendenti e ai collaboratori esterni. È un piccolo gesto, ma crediamo che bastino davvero delle semplici scelte per dare una mano a grandi progetti.

Natale 2025

Karibuni

sosteniamo il progetto **MANDAMI ALL'ASILO** per garantire i pasti ai bambini delle nostre scuole e per l'acquisto di kit maternità

In occasione del Natale 2025, abbiamo deciso di indirizzare il nostro supporto al progetto "Mandami all'asilo" di Karibuni, con l'obiettivo di contribuire in modo tangibile al benessere dei più piccoli.

L'iniziativa era volta a garantire pasti ai bambini delle scuole legate a Karibuni e a sostenere l'acquisto di kit maternità per le neomamme.

Crediamo che anche scelte quotidiane e apparentemente piccole possano trasformarsi in opportunità concrete di aiuto, capaci di generare un impatto positivo e duraturo nelle comunità che ne hanno più bisogno.

Tanzania (Missioni della Consolata)



Dal 2020 sosteniamo, tramite le Missioni della Consolata, il progetto di padre Vedastus nella città di Manda in Tanzania, per la costruzione di classi e dormitori per gli studenti della scuola primaria.



Nei primi anni di collaborazione si è costruito un pozzo per acqua potabile con relativa cisterna di raccolta per portare l'acqua alla scuola. Grazie alla disponibilità dell'acqua, è stato anche costruito un refettorio con cucina per la distribuzione del pranzo a tutti gli alunni.

Nel 2023, il nostro CEO Silvio e la moglie Paola sono stati sul posto e hanno potuto constatare che la distribuzione dell'acqua si è estesa a tutto il villaggio: questo ha permesso di migliorare le condizioni igieniche delle persone e di incrementare le coltivazioni per l'autosussistenza.



Coltivazione intensiva



Distribuzione di acqua nel villaggio



Avendo verificato nello stesso tempo gli elevati costi del gasolio e la relativa difficoltà di approvvigionamento per il funzionamento delle pompe idriche, è nato un nuovo progetto che prevede, nel 2024, l'installazione di pannelli fotovoltaici, in sostituzione dei generatori.

Parallelamente, continuiamo a favorire un'istruzione adeguata a partire dalla scuola primaria, per i bambini ma soprattutto per le bambine, affinché non vengano più date in spose in giovane età, ma possano avere l'opportunità di imparare a leggere, scrivere e magari un mestiere che le renda indipendenti in un prossimo futuro.

Nel 2025 sono terminate le costruzioni del secondo dormitorio per ulteriori 50 posti letto e della sala mensa, per permettere un più facile accesso allo studio per studenti che altrimenti dovrebbero fare fino a 10 Km al giorno per raggiungere la scuola.



Classi con oltre 380 alunni



Alcuni alunni della scuola primaria con Silvio e Paola

FARO

Dal 2022 sosteniamo l'associazione FARO, il cui importante progetto riguarda l'assistenza di malati con patologie neurologiche degenerative, quali malattie oncologiche, SLA, sclerosi multipla, Alzheimer ecc.



La FARO ha come obiettivi quelli di:

- Sostenere i familiari del malato, per supportarli nell'affrontare le patologie dei propri cari. Questo aiuto si manifesta concretamente attraverso incontri di gruppo con neuropsicologi specializzati.
- Mettere a disposizione un supporto psicologico, fondamentale soprattutto per persone con SLA e Sclerosi multipla, per adattarsi a nuove e diverse condizioni fisiche.
- Proporre attività per persone affette da malattie neurodegenerative, come la demenza senile e l'Alzheimer per allenare la mente e migliorare la concentrazione.
- Dare assistenza a domicilio da parte di volontari, che offrono il loro tempo per uscite all'aperto o attività stimolanti da svolgere in casa, anche al fine di permettere ai familiari dei momenti di pausa dall'assistenza quotidiana.



Fin dalla sua fondazione, la FARO ha assistito, a domicilio e in hospice, ben 4.200 persone soggette a cure palliative. Abbiamo deciso di sostenere il progetto perché crediamo nell'utilità e nell'importanza delle attività e dei servizi offerti affinché, anche quando non si ha più la possibilità di guarire sia sempre possibile avere accesso a cure e attenzioni amorevoli.



I PROGETTI PER IL FUTURO

- Banca ora solidale
- Ergonomia al Lavoro
- Smartphone etici
- Pulmino Amico

Banca ore solidale

Nell'ambito delle iniziative orientate al benessere delle persone e alla responsabilità sociale interna, vogliamo introdurre un progetto di banca ore solidale, volto a sostenere concretamente i dipendenti che si trovano ad affrontare situazioni personali o familiari di particolare difficoltà.



L'iniziativa prevede la possibilità, su base volontaria, per ciascun dipendente di destinare una quota delle proprie ore di permesso annuo retribuito (PAR) non utilizzate a un fondo comune condiviso. Le ore così raccolte confluiranno in una "banca ore" aziendale, da cui potranno attingere colleghi che necessitano di tempo aggiuntivo per far fronte a esigenze straordinarie legate, ad esempio, a condizioni di salute, assistenza a familiari o altre situazioni di particolare rilevanza personale.

Il progetto nasce dalla consapevolezza che gli strumenti ordinari messi a disposizione dalla normativa e dalla contrattazione collettiva – come i permessi maturati o le agevolazioni previste dalla

Legge 104 – non sempre risultano sufficienti a coprire bisogni complessi e prolungati nel tempo. In questi casi, la banca ore solidale si propone come uno strumento integrativo, capace di offrire un supporto concreto e tempestivo, fondato sulla collaborazione e sul senso di comunità.

L'accesso alle ore sarà regolato da criteri chiari e trasparenti, definiti in modo da garantire equità, riservatezza e corretto utilizzo dello strumento. Le richieste saranno valutate tenendo conto della natura e della gravità delle esigenze, nel rispetto della dignità delle persone coinvolte.

Oltre al beneficio diretto per i destinatari, l'iniziativa rappresenta anche un'opportunità per rafforzare la cultura aziendale, promuovendo un circolo virtuoso di solidarietà, responsabilità condivisa e attenzione reciproca. La banca ore solidale si configura quindi non solo come una misura di welfare, ma come un elemento distintivo di un ambiente di lavoro inclusivo e attento alle persone, in cui il contributo individuale può generare un impatto positivo sull'intera comunità aziendale.



Ergonomia al Lavoro

Nel prossimo periodo intendiamo rafforzare in modo strutturato le politiche di prevenzione dei disturbi muscolo-scheletrici, con particolare riferimento alle attività legate alla movimentazione manuale dei carichi e alle operazioni ripetitive. Questo impegno si inserisce in una visione più ampia di tutela della salute dei lavoratori, considerata un elemento centrale per la sostenibilità organizzativa e la qualità delle performance produttive.



L'iniziativa prevede l'avvio di un progetto pilota focalizzato sull'osservazione e sullo studio delle fasi di lavoro maggiormente critiche, al fine di individuare le principali fonti di sovraccarico biomeccanico.

Sulla base delle evidenze raccolte, saranno definite azioni correttive mirate, che potranno includere la revisione delle modalità operative, l'introduzione di pause strutturate e l'adozione di programmi di esercizi di stretching e recupero muscolare. In questo contesto, l'azienda valorizzerà le competenze interne in ambito fisioterapico, promuovendo un approccio preventivo fondato su conoscenze specialistiche e su un dialogo continuo con i lavoratori.

Parallelamente, sarà avviata un'attività di analisi e selezione di nuove attrezzature e soluzioni tecniche in grado di migliorare l'ergonomia delle postazioni di lavoro e ridurre lo sforzo fisico richiesto. L'obiettivo è quello di intervenire non solo sul comportamento individuale, ma anche sull'organizzazione del lavoro e sugli strumenti utilizzati, in modo integrato.

Il progetto rappresenta quindi un passo concreto verso il miglioramento del benessere lavorativo, con ricadute positive attese sia in termini di riduzione degli infortuni e delle assenze, sia in termini di maggiore efficienza e qualità dei processi produttivi.

Smartphone Etici



Nel quadro delle politiche di sostenibilità ambientale e responsabilità sociale, prevediamo di avviare un percorso di progressiva introduzione di dispositivi mobili aziendali selezionati secondo criteri etici e sostenibili.

Questa iniziativa nasce dalla consapevolezza che anche le scelte legate agli strumenti di lavoro possono avere un impatto significativo lungo l'intera catena del valore, dalla produzione allo smaltimento. In particolare, il settore dell'elettronica è caratterizzato da criticità legate all'estrazione delle materie prime, alla durata limitata dei prodotti e alla gestione dei rifiuti tecnologici.

Per questo motivo, intendiamo orientare le nostre decisioni verso dispositivi che si distinguano per elevati standard di riparabilità, modularità e durata nel tempo, al fine di ridurre la necessità di sostituzione e limitare la produzione di rifiuti. Sarà inoltre privilegiato l'utilizzo di prodotti realizzati con materiali riciclati e progettati secondo principi di economia circolare.

Un ulteriore fondamentale criterio di selezione riguarderà la trasparenza e la responsabilità delle filiere di approvvigionamento, con particolare attenzione alla provenienza dei minerali utilizzati e al rispetto dei diritti dei lavoratori. Ci impegniamo infatti a escludere fornitori coinvolti in contesti di conflitto o in pratiche non conformi agli standard internazionali in materia di lavoro e diritti umani.



Tale impegno è particolarmente rilevante nel settore dell'elettronica, dove l'estrazione di materie prime critiche (come cobalto, litio e terre rare) può essere associata, in alcune aree del mondo, a condizioni di lavoro precarie, sfruttamento e, nei casi più gravi, al coinvolgimento di manodopera minorile. Per questo motivo, vogliamo partner in grado di garantire elevati livelli di tracciabilità e di adottare politiche attive di controllo e miglioramento continuo lungo tutta la catena di fornitura.

Attraverso queste scelte, si mira a contribuire concretamente alla promozione di pratiche estrattive e produttive più etiche e responsabili, in linea con i principi internazionali di tutela dei diritti umani e del lavoro.

L'adozione di dispositivi etici e sostenibili rappresenta quindi non solo una scelta ambientale, ma anche un impegno concreto verso una maggiore equità e responsabilità lungo la catena globale di fornitura. Questa iniziativa contribuisce a rafforzare la coerenza delle politiche aziendali in ambito ESG, promuovendo un modello di sviluppo attento sia agli impatti ambientali sia a quelli sociali.

Pulmino Amico



Tra le iniziative a favore del territorio, vogliamo rafforzare il nostro impegno nel sociale attraverso il supporto al progetto “Pulmino Amico”, promosso dalla Croce Bianca di Volpiano e rivolto all’intera comunità locale.

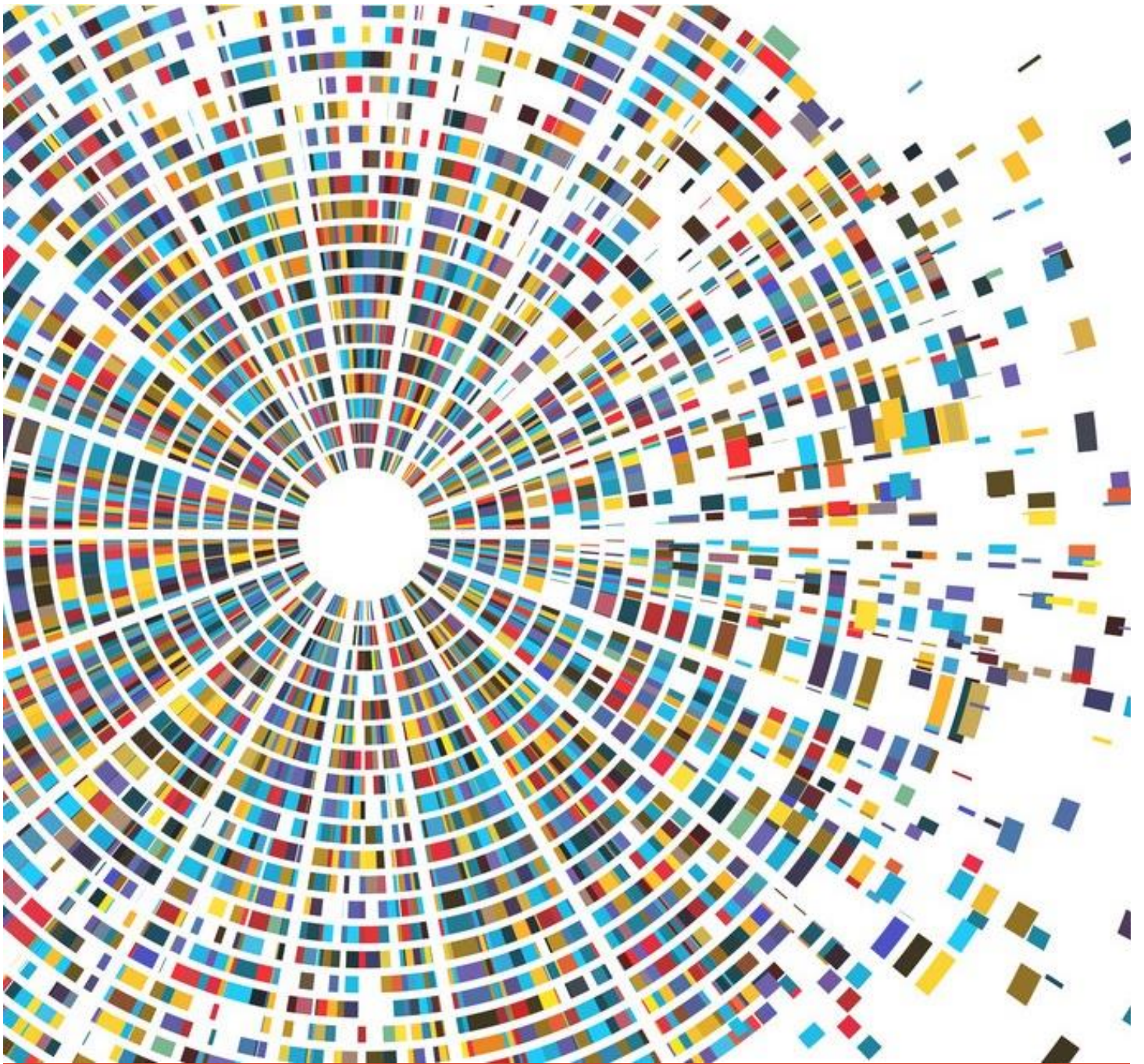
L’iniziativa nasce con l’obiettivo di migliorare l’accessibilità ai servizi per le fasce più fragili della popolazione, in particolare persone anziane e persone con disabilità o difficoltà motorie. Il progetto si inserisce in un contesto in cui la domanda di mobilità assistita è in costante crescita, anche a causa dell’invecchiamento della popolazione e della necessità di garantire continuità nei percorsi di cura e socializzazione.

Il contributo aziendale consentirà di sostenere un servizio di trasporto dedicato ad attività non urgenti, quali visite mediche, esami diagnostici, sedute di fisioterapia e partecipazione a iniziative ricreative e sociali. In questo modo, i mezzi della Croce Bianca potranno essere impiegati in via prioritaria per la gestione delle emergenze, migliorando complessivamente l’efficacia del sistema di soccorso sul territorio.



Il progetto “Pulmino Amico” rappresenta un’importante risposta ai bisogni della comunità, favorendo inclusione sociale, autonomia e qualità della vita per i beneficiari del servizio. Allo stesso tempo, consente all’azienda di contribuire in modo concreto al benessere del territorio in cui opera, rafforzando il legame con le realtà locali e promuovendo una cultura di responsabilità sociale condivisa.

Attraverso questa iniziativa, confermiamo la nostra volontà di essere non solo un attore economico, ma anche un soggetto attivo nella costruzione di valore sociale, sostenendo progetti capaci di generare impatti positivi e duraturi.



LA METODOLOGIA

- Nota metodologica
- Temi Materiali
- Indice GRI

Nota Metodologica

Il presente rapporto è redatto in forma libera e volontaria; pertanto, la Società non ne attesta la conformità al D. Lgs. 254/2016. Il documento è stato predisposto in conformità ai GRI Standards, redatti dal Global Reporting Initiative con il fine di creare un supporto utile al rendiconto della performance sostenibile delle organizzazioni. I GRI Standards, che oggi rappresentano il metodo più largamente diffuso a livello internazionale in materia di rendicontazione non finanziaria, permettono di seguire delle linee guida per il reporting delle performance in ambito economico, ambientale e sociale.

Questo Bilancio riporta i risultati raggiunti fino ad oggi. Il periodo di rendicontazione corrisponde a quello del Bilancio Fiscale chiuso al 31 dicembre 2025.

PRINCIPI DI RENDICONTAZIONE	
INCLUSIVITÀ degli STAKEHOLDERS	La Ellena si impegna a identificare e dialogare apertamente con le persone e/o gli enti che, a vario titolo, partecipano alle attività aziendali, condizionandone i risultati o essendo da questi influenzati.
CONTESTO di SOSTENIBILITÀ	Il Rapporto riporta le prestazioni dell'azienda e gli eventuali impatti che questi possono avere a livello globale e locale.
MATERIALITÀ	Gli aspetti economici, sociali e ambientali rendicontati sono stati definiti di maggiore interesse per i rispettivi impatti interni ed esterni.
COMPLETEZZA	Gli aspetti economici, sociali e ambientali rendicontati sono stati analizzati e riportati nel dettaglio e nella loro interezza.
COMPARABILITÀ	Se non diversamente segnalato, i dati si riferiscono all'anno 2022 e sono comparati con quelli del biennio precedente (2020-2021).
ACCURATEZZA	Sono state privilegiate grandezze misurabili direttamente, evitando il più possibile ricorsi a stime.
TEMPESTIVITÀ	Il ciclo di rendicontazione sarà annuale, in concomitanza con la chiusura del Bilancio Fiscale.
CHIAREZZA	Le descrizioni e i grafici contengono informazioni il più possibile chiare e fruibili da qualunque stakeholder.
AFFIDABILITÀ	La raccolta e il controllo dei dati prevede il coinvolgimento di molteplici funzioni aziendali, anche con il supporto di sistemi informatici di raccolta dati. Il documento non è soggetto a verifica da parte di società esterna; la responsabilità dei dati e delle informazioni presenti nel rapporto sono da attribuirsi interamente alla Direzione della Ellena, che ne verifica l'attendibilità.

Temi Materiali

Nel redigere il Bilancio di Sostenibilità, sono stati analizzati gli aspetti considerati più impattanti a livello economico, ambientale e sociale, che nel report coincidono con i capitoli descritti.

Si riportano nella seguente tabella i temi materiali affrontati e la relativa tipologia di impatto.

TEMI MATERIALI	IMPATTO ECONOMICO	IMPATTO AMBIENTALE	IMPATTO SOCIALE
Chi siamo	●	●	●
I Numeri	●		
Le Persone	●		●
La Salute e la Sicurezza	●		●
L'Impresa Etica	●	●	●
La Catena di Fornitura	●	●	●
L'Ambiente	●	●	
L'impegno per il Sociale			●

Indice GRI

La tabella seguente riporta l'elenco degli indicatori GRI rendicontati nel bilancio, in corrispondenza con capitoli e paragrafi del presente rapporto.

GRI STANDARDS	DESCRIZIONE INDICATORE	CAPITOLO	PARAGRAFO
101	Principi di rendicontazione	La metodologia	Nota metodologica
102	Informativa		
102-1	Nome dell'organizzazione	Chi siamo	La storia
102-2	Attività, marchi, prodotti e servizi	Chi siamo	La storia
102-5	Proprietà e forma giuridica	Chi siamo	La storia
102-6	Mercati serviti	I numeri	I settori merceologici
102-7	Dimensione dell'organizzazione	I numeri	Gli stabilimenti
		I numeri	Il fatturato e gli investimenti
		Le persone	La diversity e il turnover
			L'età anagrafica e aziendale
102-8	Informazioni sui dipendenti e gli altri lavoratori	Le persone	I contratti e i livelli
			Focus sui Giovani Talenti
			Rimaniamo locali
			La distribuzione geografica
102-9	Catena di fornitura	La catena di fornitura	I sistemi di gestione della supply chain
			Le forniture
			I materiali
102-14	Dichiarazione di un alto dirigente	Ad Maiora	
102-16	Valori, principi, standard e norme di comportamento	Ad Maiora	La Carta dei Valori
		Chi siamo	Sustainable Development Goals
102-17	Meccanismi per ricercare consulenza e segnalare criticità relativamente a questioni etiche	L'impresa etica	D. Lgs. 231/2001
102-35	Politiche retributive	Le persone	I contratti e i livelli
102-40	Elenco dei gruppi di stakeholder	L'impresa etica	D. Lgs. 231/2001
102-42	Individuazione e selezione degli stakeholder	L'impresa etica	Il Modello Organizzativo 231
102-47	Elenco dei temi materiali	La metodologia	Temi materiali
102-50	Periodo di rendicontazione	La metodologia	Nota metodologica
102-52	Periodicità della rendicontazione	La metodologia	Nota metodologica
102-54	Dichiarazione sulla rendicontazione in conformità ai GRI Standards	La metodologia	Nota metodologica
102-55	Indice dei contenuti GRI	La metodologia	Indice GRI
201	Performance economiche		
201-1	Valore economico direttamente generato e distribuito	I numeri	Il fatturato e gli investimenti
201-4	Assistenza finanziaria ricevuta dal governo	I numeri	La ricerca e sviluppo
204	Pratiche di approvvigionamento		
204-1	Proporzione di spesa verso fornitori locali	La catena di fornitura	La distribuzione geografica
205	Anticorruzione	L'impresa etica	D. Lgs. 231/2001
205-1	Operazioni valutate per i rischi legati alla corruzione	L'impresa etica	D. Lgs. 231/2001
205-2	Comunicazione e formazione in materia di politiche e procedure anticorruzione	L'impresa etica	D. Lgs. 231/2001
301	Materiali		
301-1	Materiali utilizzati per peso o volume	La catena di fornitura	I materiali
301-3	Prodotti recuperati o rigenerati e relativi materiali di imballaggio	L'ambiente	Gli imballi
302	Energia		
302-1	Energia consumata all'interno dell'organizzazione	L'ambiente	I consumi
302-4	Riduzione del consumo di energia	L'ambiente	Il progetto energia pulita
			I progetti di Additive Manufacturing
302-5	Riduzione del fabbisogno energetico di prodotti e servizi	L'ambiente	I progetti di Additive Manufacturing
306	Rifiuti		
306-1	Produzione di rifiuti e impatti significativi connessi ai rifiuti	L'ambiente	I rifiuti
306-2	Gestione degli impatti significativi connessi ai rifiuti		Il recupero dell'acqua emulsiva
306-3	Rifiuti prodotti		I rifiuti
306-4	Rifiuti non destinati a smaltimento		I rifiuti
306-5	Rifiuti destinati allo smaltimento		I rifiuti
401	Occupazione		
401-2	Benefit previsti per i dipendenti a tempo pieno, ma non per i dipendenti part-time o con contratto a tempo determinato	Le persone	Il welfare
403	Salute e sicurezza sul lavoro		
403-1	Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	Chi siamo	Le certificazioni
403-2	Identificazione dei pericoli, valutazione dei rischi e indagini sugli incidenti	La salute e sicurezza	L'andamento infortuni
403-4	Partecipazione e consultazione dei lavoratori e comunicazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro	La salute e sicurezza	L'andamento infortuni
403-5	Formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza sul lavoro	La salute e sicurezza	I costi della sicurezza
403-9	Infortuni sul lavoro	La salute e sicurezza	L'andamento infortuni
404	Formazione e istruzione		
404-1	Ore medie di formazione annua per dipendente	Le persone	La formazione
404-2	Programmi di aggiornamento delle competenze dei dipendenti	Le persone	La formazione
405	Diversità e pari opportunità		
405-1	Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	Le persone	La diversity e il turnover
413	Comunità locali		
413-1	Attività che prevedono il coinvolgimento delle comunità locali	L'impegno per il sociale	



WWW.ELLENASPA.COM

INFO@ELLENASPA.COM

ELLENA S.P.A. - VIA TORINO, 315 - 10032 BRANDIZZO, TORINO, ITALIA
TEL. 0039-011-9170075